

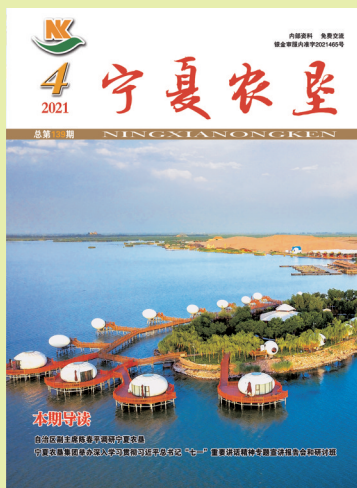
学习贯彻落实习近平总书记 “七一”重要讲话精神 争当改革的促进派实干家

习近平总书记“七一”重要讲话中提出,要全面深化改革开放,立足新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,构建新发展格局,推动高质量发展。7月初,国务院国有企业改革领导小组办公室召开专题会议,听取国企改革三年行动重点任务落实情况,研究部署下一步工作。7月以来,自治区国资委通过举办国企改革三年行动培训班、召开督导调研会等形式,督促改革三年行动任务落实。

农垦集团认真落实中央及自治区有关国企改革文件精神,将国企改革三年行动作为重要政治任务,高位谋划,压茬推动各项重点任务落实落地,紧紧围绕完善中国特色现代企业制度、健全市场化经营机制,连续制定出台多项改革方案,形成了横向到边、纵向到底的“1+4+N”综合改革方案体系(“1”即以农垦改革三年行动方案为统领;“4”即以农场公司改革方案、集团本部改革方案、专业公司改革方案、农科院移交企业改革方案等4个机构改革方案为横向支撑;“N”即以经理层任期制和契约化管理实施方案等若干专项改革方案为纵向补充)。构建改革“四梁八柱”顶层设计,多维度加快建立各司其职、各负其责、协调运转的公司治理机制,激发企业发展活力。已完成77%的改革任务。

站在新起点,谋求新发展,实现新突破!

下一步,农垦集团要谋划推动“产业发展十大项目”“十大科技创新课题”,筹建农垦科技创新中心,设立博士工作站,推进一二三产业融合发展。深入实施国企改革三年行动。对照改革任务台账,挂图作战、打表推进,保证全年完成85%以上。抢抓自治区“四权”改革机遇,积极推进农垦土地确权颁证,推动按照现行价格重新评估土地资产,壮大资本实力。要积极融入自治区战略规划,在旅游开发、特色农产品精深加工、葡萄酒产业等方面加强合作,培育现代农业产业集群。要加快推进农垦奶业、种业上市,与中垦基金共同出资设立宁夏乡村振兴产业基金,发行超短融,保障产业发展融资需求。



宁夏农垦集团有限公司

2021年第4期

【宁夏农垦】
编辑委员会

编委会主任：张戈

编委会副主任：段志强

主 编：段志强

副 主 编：骈玉明

陈宏亮

责任编辑：赵亚太

学习路上

04 学史明理 学史增信 学史崇德 学史力行 习近平

聚焦农垦

10 学思践悟 全力推动 农垦高质量发展

宁夏农垦集团举办深入学习贯彻习近平总书记“七一”

重要讲话精神专题宣讲报告会和研讨班

12 宁夏农垦集团“六字诀”高标准召开党史学习教育专题

组织生活会

13 农垦集团开展走访慰问企业退休军转干部活动

工作研究

14 对提高国有企业督查督办工作实效的思考 毕俊峰

他山之石

16 答好农垦改革的时代考题 李升鹏

19 加强垦地合作 融入经济大循环 姚 犁

驻村日记

22 山里花儿别样红 俞向东

媒体人眼中的农垦

24 首批国有重点企业管理“标杆”发布！

宁夏农垦奶业公司榜上有名

25 农垦“牛”人李艳艳 任望云

农垦文苑

27 弘扬宁夏农垦艰苦创业开拓进取的奉献精神 刘虎山

37 坚守·追寻 王小凤

38 不忘初心 做新时期农垦战士 丁晓波

宁夏农垦

指导农垦工作的工具

展示农垦形象的窗口

沟通农垦信息的桥梁

探讨农垦理论的阵地

弘扬农垦文化的载体

编印单位：宁夏农垦集团有限公司

地 址：宁夏银川市金凤区福州南街198号

邮政编码：750001

编辑电话：0951-3800991

准印证号：银金审服内准字2021465号

设 计：全蕊

印刷单位：宁夏报业传媒集团印刷有限公司

发送对象：集团公司各单位

印 数：400本

印刷日期：2021年9月10日



宁夏农垦微信公众号二维码

学史明理 学史增信 学史崇德 学史力行

习近平

学史明理

历史告诉我们,没有先进理论的指导,没有用先进理论武装起来的先进政党的领导,没有先进政党顺应历史潮流、勇担历史重任、敢于作出巨大牺牲,中国人民就无法打败压在自己头上的各种反动派,中华民族就无法改变被压迫、被奴役的命运,我们的国家就无法团结统一、在社会主义道路上走向繁荣富强。
(2016年7月1日在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话)

要了解中国,就要了解中国的历史、文化、人文思想和发展阶段,特别是要了解当代中国的马克思主义。北京大学是中国最早传播和研究马克思主义的地方,为马克思主义在中国的传播和中国共产党的成立作出了重要贡献。今年是马克思诞辰200周年,也是《共产党宣言》诞生170周年。我们对马克思和《共产党宣言》的最好纪念,就是把党的十九大精神和新时代中国特色社会主义思想这一当代中国马克思主义研究好、宣传好、贯彻好。
(2018年5月2日在北京大学考察时的讲话)

要通过展览,教育引导广大干部群众更加深刻地认识到中国共产党、中国人民和中国特色社会主义的伟大力量,更加深刻地认识到我们党的理论是正确的、党中央确定的改革开放路线方针是正确的、改革开放的一系列战略部署是正确的,更加深刻地认识到改革开放和社会主义现代化建设的光明前景,统一思想、凝聚共识、鼓舞斗志、团结奋斗,坚定跟党走中国特色社会主义道路、改革开放道路的信心和决心。
(2018年11月13日在参观“伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览”时的讲话)

要把学习贯彻党的创新理论作为思想武装的重中之重,同学习马克思主义基本原理贯通起来,同学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史结合起来,同新时代我们进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想的丰富实践联系起来,在学懂弄通做实上下苦功夫,在解放思想中统一思想,在深化认识中提高认识,切实增强贯彻落实的思想自觉和行动自觉。
(2020年1月8日在“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上的讲话)

一个民族要走在时代前列,就一刻不能没有理论思维,一刻不能没有思想指引。在近代中国最危急

的时刻,中国共产党人找到了马克思列宁主义,并坚持把马克思列宁主义同中国实际相结合,用马克思主义真理的力量激活了中华民族历经几千年创造的伟大文明,使中华文明再次迸发出强大精神力量。实践证明,马克思主义是我们认识世界、把握规律、追求真理、改造世界的强大思想武器,是我们党和国家必须始终遵循的指导思想。(2021年2月20日在党史学习教育动员大会上的讲话)

在党史学习教育中要用好这些红色资源,组织广大党员、干部重点学习党史,同时学习新中国史、改革开放史、社会主义发展史,做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,做到学党史、悟思想、办实事、开新局,特别是要在坚持走中国特色解决民族问题正确道路、维护各民族大团结、铸牢中华民族共同体意识等重大问题上不断提高思想认识和工作水平。

(2021年3月5日在参加十三届全国人大四次会议内蒙古代表团审议时的讲话)

要在党史学习教育中做到学史明理,明理是增信、崇德、力行的前提。要从党的辉煌成就、艰辛历程、历史经验、优良传统中深刻领悟中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好等道理,弄清楚其中的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑。要深刻领悟坚持中国共产党领导的历史必然性,坚定对党的领导的自信。要深刻领悟马克思主义及其中国化创新理论的真理性,增强自觉贯彻落实党的创新理论的坚定性。要深刻领悟中国特色社会主义道路的正确性,坚定不移走中国特色社会主义这条唯一正确的道路。要把各领域基层党组织建设成为坚强战斗堡垒。要不断提高不敢腐、不能腐、不想腐的综合功效,持续巩固发展良好的政治生态。

(2021年3月22日至25日在福建考察时的讲话)

学史增信

《复兴之路》这个展览,回顾了中华民族的昨天,展示了中华民族的今天,宣示了中华民族的明天,给人以深刻教育和启示。中华民族的昨天,可以说是“雄关漫道真如铁”。近代以后,中华民族遭受的苦难之重、付出的牺牲之大,在世界历史上都是罕见的。但是,中国人民从不屈服,不断奋起抗争,终于掌握了自己的命运,开始了建设自己国家的伟大进程,充分展示了以爱国主义为核心的伟大民族精神。中华民族的今天,正可谓“人间正道是沧桑”。改革开放以来,我们总结历史经验,不断艰辛探索,终于找到了实现中华民族伟大复兴的正确道路,取得了举世瞩目的成果。这条道路就是中国特色社会主义。中华民族的明天,可以说是“长风破浪会有时”。经过鸦片战争以来170多年的持续奋斗,中华民族伟大复兴展现出光明的前景。现在,我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标,比历史上任何时期都更有信心、有能力实现这个目标。(2012年11月29日在参观《复兴之路》展览时的讲话)

要在学生中加强中国历史特别是中国近现代史、中国革命史、中国共产党史、中华人民共和国史、中国改革开放史等的教育,坚持不懈培育和弘扬社会主义核心价值观。只有社会主义才能救中国,只有坚持和发展中国特色社会主义才能实现中华民族伟大复兴。要给学生讲清楚这一被实践证明了的历史逻辑和现实逻辑,增强学生的中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,不被任何干扰

所惑,立志肩负起民族复兴的时代重任。

(2018年9月10日在全国教育大会上的讲话)

信仰、信念、信心,任何时候都至关重要。小到一个人、一个集体,大到一个政党、一个民族、一个国家,只要有信仰、信念、信心,就会愈挫愈奋、愈战愈勇,否则就会不战自败、不打自垮。无论过去、现在还是将来,对马克思主义的信仰,对中国特色社会主义的信念,对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心,都是指引和支撑中国人民站起来、富起来、强起来的强大精神力量。

(2018年12月18日在庆祝改革开放40周年大会上的讲话)

革命战争年代,共产党人随时面临生死考验,支撑他们视死如归、革命到底的是坚定理想信念。毛主席、贺老总、夏明翰烈士等满门英烈而初心不改。马日事变后湖南一片血雨腥风,革命者血流成河却没有被吓倒。夏明翰身陷牢狱坚贞不屈,在给妻子的家书中发出“坚持革命继吾志,誓将真理传人寰”的豪迈誓言。和平年代,生死考验少了,但考验也无处不在,只有铸牢理想信念之魂,才能经受得住各种考验。各级党组织要把党的政治建设放在首位,教育引导广大党员、干部筑牢信仰之基、把稳思想之舵、补足精神之钙,自觉做远大理想、共同理想的坚定信仰者和忠实实践者。

(2020年9月18日在湖南考察工作结束时的讲话)

我国工人阶级和广大劳动群众是国家的主人,要加强政治理论学习,加强党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史学习,自觉做中国特色社会主义的坚定信仰者、忠实实践者。要发扬优良传统,承担历史使命,把党和国家确定的奋斗目标作为自己的人生目标,以民族复兴为己任,自觉把人生理想、家庭幸福融入国家富强、民族复兴的伟业之中,做新时代的追梦人。

(2020年11月24日在全国劳动模范和先进工作者表彰大会上的讲话)

学史增信,就是要增强信仰、信念、信心,这是我们战胜一切强敌、克服一切困难、夺取一切胜利的强大精神力量。要增强对马克思主义、共产主义的信仰,教育引导广大党员、干部从党百年奋斗中感悟信仰的力量,始终保持顽强意志,勇敢战胜各种重大困难和严峻挑战。要增强对中国特色社会主义的信念,教育引导广大党员、干部深刻认识到,中国特色社会主义是历史发展的必然结果,是发展中国的必由之路,是经过实践检验的科学真理,始终坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。要增强对实现中华民族伟大复兴的信心,教育引导广大党员、干部牢记初心使命、增强必胜信心,坚信我们党一定能够团结带领人民在中国特色社会主义道路上实现中华民族伟大复兴,努力创造属于我们这一代人、无愧新时代的历史功绩。信仰、信念、信心是最好的防腐剂。要始终抓好党风廉政建设,使不敢腐、不能腐、不想腐一体化推进有更多的制度性成果和更大的治理成效。

(2021年4月25日至27日在广西考察时的讲话)

学史崇德

焦裕禄同志是人民的好公仆,是县委书记的榜样,也是全党的榜样。亲民爱民、艰苦奋斗、科学求

实、迎难而上、无私奉献的焦裕禄精神,过去是、现在是、将来仍然是我们党的宝贵精神财富,永远不会过时。生命有限,很多英雄模范人物崇高精神的形成过程也是有限的,但形成了一种宝贵精神财富,是一个永恒的定格。焦裕禄精神,同井冈山精神、延安精神、雷锋精神、红旗渠精神等都是共存的。任何一个民族都需要有这样的精神构成其强大精神力量,这样的精神无论时代发展到哪一步都不会过时。

(2014年3月18日在河南省兰考县委常委扩大会议上的讲话)

心有榜样,就是要学习英雄人物、先进人物、美好事物,在学习中养成好的思想品德追求。我国历史上有很多少年英雄的故事,在中国共产党领导人民进行的革命、建设、改革事业中也涌现了大批少年英雄,他们中不少人的名字同学们可能都听说过。过去电影《红孩子》、《小兵张嘎》、《鸡毛信》、《英雄小八路》、《草原英雄小姐妹》等说的就是一些少年英雄的故事。今天,好儿童、好少年就更多了。你们学校也有被评为“最美少年”的。另外,各行各业都有很多值得我们学习的榜样,包括航天英雄、奥运冠军、大科学家、劳动模范、青年志愿者,还有那些助人为乐、见义勇为、诚实守信、敬业奉献、孝老爱亲的好人,等等。榜样的力量是无穷的。大家要把他们立为心中的标杆,向他们看齐,像他们那样追求美好的思想品德。这就是孔子讲的:“见贤思齐焉,见不贤而内自省也。”

(2014年5月30日在北京市海淀区民族小学主持召开座谈会时的讲话)

长征过雪山途中,有个同志穿着单薄的旧衣服被冻死,指挥员让把军需处长叫来,想问问他为什么不给这个被冻死的同志发棉衣,队伍里的同志含泪告诉他,被冻死的这个同志就是军需处长。管被装的宁可自己冻死也没有自己先穿暖和一点,这是多么崇高的思想境界!觉悟看似无形,关键时就会显现出强大力量。我们党就是靠着千千万万具有高度政治觉悟的先进分子无私奉献,才赢得了一场场艰苦卓绝的斗争。

(2018年1月5日在新进中央委员会的委员、候补委员和省部级主要领导干部学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神研讨班上的讲话)

重庆是一块英雄的土地,有着光荣的革命传统。毛泽东同志在这里进行了决定中国前途命运的重庆谈判,周恩来同志领导中共中央南方局在这里同反动势力展开了坚决斗争,邓小平同志在这里领导中共中央西南局进行了大量开创性工作。重庆涌现了大批大义凛然、高风亮节的共产党人,如信仰坚定、不怕牺牲的赵世炎等人,英勇善战、屡建功绩的王良等人,坚贞不屈、永不叛党的江竹筠、王朴、陈然等人,严守纪律、勇于牺牲的战斗英雄邱少云,等等。解放战争时期,众多被关押在渣滓洞、白公馆的中国共产党人,经受住种种酷刑折磨,不折不挠、宁死不屈,为中国人民解放事业献出了宝贵生命,凝结成“红岩精神”。重庆要运用这些红色资源,教育引导广大党员、干部坚定理想信念,养成浩然正气,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。

(2019年4月17日在重庆考察工作结束时的讲话)

老英雄张富清60多年深藏功名,一辈子坚守初心、不改本色,事迹感人。在部队,他保家卫国;到地方,他为民造福。他用自己的朴实纯粹、淡泊名利书写了精彩人生,是广大部队官兵和退役军人学习的

榜样。要积极弘扬奉献精神,凝聚起万众一心奋斗新时代的强大力量。

(2019年4月21日对张富清同志先进事迹作出的指示)

为政清廉,才能取信于民。中央苏区时期毛泽东同志指出:“应该使一切政府工作人员明白,贪污和浪费是极大的犯罪。”作为“一苏大”会址的谢氏宗祠,装下了苏维埃政府整个首脑机关的15个部门。毛泽东同志曾说,我们的中央政府,恐怕也是世界上最精干的。第五次反“围剿”失利后,江西省苏维埃政府主席刘启耀背着金条乞讨数年,历尽千辛万苦寻找党组织继续干革命,不动用分毫党的经费。我们只有继承和发扬党的优良传统,才能应对“四大考验”、克服“四种危险”,才能正确处理公私关系、破除“四风”顽疾。要持之以恒正风肃纪,坚决清除腐败毒瘤,永葆党的政治本色。

(2019年5月22日在江西考察工作结束时的讲话)

要学习党史、新中国史,懂得党的初心和使命之可贵,理解坚守党的初心和使命之重要。云南有光荣的革命传统,有很多感人肺腑的动人故事。要把这些故事作为“不忘初心、牢记使命”教育的生动教材,引导广大党员、干部不断检视初心、滋养初心,不断锤炼忠诚干净担当的政治品格。

(2020年1月19日至21日春节前夕赴云南看望慰问各族干部群众时的讲话)

我们党在百年奋斗中,培育形成了一系列各有特点的革命精神,集中体现了党的坚定信念、根本宗旨、优良作风,是激励我们不懈奋斗的宝贵精神财富。在党史学习教育中做到学史崇德,就是要引导广大党员、干部传承红色基因,涵养高尚的道德品质。一要崇尚对党忠诚的大德,广大党员、干部永远不能忘记入党时所作的对党忠诚、永不叛党的誓言,做到始终忠于党、忠于党的事业,做到铁心跟党走、九死而不悔。二要崇尚造福人民的公德,广大党员、干部要站稳人民立场,始终同人民风雨同舟、生死与共,勇于担当、积极作为,切实把造福人民作为最根本的职责。三要崇尚严于律己的品德,广大党员、干部要慎微慎独,清清白白做人、干干净净做事,努力做一个高尚的人、一个纯粹的人、一个有道德的人、一个脱离了低级趣味的人、一个有益于人民的人。

(2021年6月7日至9日在青海考察时的讲话)

学史力行

“明镜所以照形,古事所以知今。”今天,我们回顾历史,不是为了从成功中寻求慰藉,更不是为了躺在功劳簿上、为回避今天面临的困难和问题寻找借口,而是为了总结历史经验、把握历史规律,增强开拓前进的勇气和力量。

(2016年7月1日在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话)

我们党的每一段革命历史,都是一部理想信念的生动教材。全党同志一定要不忘初心、继续前进,永远铭记为民族独立、人民解放抛头颅洒热血的革命先辈,永远保持中国共产党人的奋斗精神,永远保持对人民的赤子之心,努力为人民创造更美好、更幸福的生活。

(2017年6月21日至23日在山西考察工作时的讲话)

我经常讲,党员、干部要经常重温党章,重温自己的入党誓言,重温革命烈士的家书。党章要放在床

头,经常对照检查,看看自己做到了没有?看看自己有没有违背初心的行为?房间要经常打扫,镜子要经常擦拭。要教育引导各级党组织和广大党员、干部经常进行思想政治体检,同党中央要求“对标”,拿党章党规“扫描”,用人民群众新期待“透视”,同先辈先烈、先进典型“对照”,不断叩问初心、守护初心,不断坚守使命、担当使命,始终做到初心如磐、使命在肩。要以党的创新理论滋养初心、引领使命,从党的非凡历史中找寻初心、激励使命,在严肃党内政治生活中锤炼初心、体悟使命,把初心和使命变成锐意进取、开拓创新的精气神和埋头苦干、真抓实干的原动力。

(2020年1月8日在“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上的讲话)

在全党开展党史学习教育,就是要教育引导全党以史为镜、以史明志,了解党团结带领人民为中华民族作出的伟大贡献和根本成就,认清当代中国所处的历史方位,增强历史自觉,把苦难辉煌的过去、日新月异的现在、光明宏大的未来贯通起来,在乱云飞渡中把牢正确方向,在风险挑战面前砥砺胆识,激发为实现中华民族伟大复兴而奋斗的信心和动力,风雨无阻,坚毅前行,开创属于我们这一代人的历史伟业。

(2021年2月20日在党史学习教育动员大会上的讲话)

当代中国青年是与新时代同向同行、共同前进的一代,生逢盛世,肩负重任。广大青年要爱国爱民,从党史学习中激发信仰、获得启发、汲取力量,不断坚定“四个自信”,不断增强做中国人的志气、骨气、底气,树立为祖国为人民永久奋斗、赤诚奉献的坚定理想。要锤炼品德,自觉树立和践行社会主义核心价值观,自觉用中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化培根铸魂、启智润心,加强道德修养,明辨是非曲直,增强自我定力,矢志追求更有高度、更有境界、更有品位的人生。要勇于创新,深刻理解把握时代潮流和国家需要,敢为人先、敢于突破,以聪明才智贡献国家,以开拓进取服务社会。要实学实干,脚踏实地、埋头苦干,孜孜不倦、如饥似渴,在攀登知识高峰中追求卓越,在肩负时代重任时行胜于言,在真刀真枪的实干中成就一番事业。

(2021年4月19日在清华大学考察时的讲话)

党的历史是最生动、最有说服力的教科书。我们党的一百年,是矢志践行初心使命的一百年,是筚路蓝缕奠基立业的一百年,是创造辉煌开辟未来的一百年。回望过往的奋斗路,眺望前方的奋进路,必须把党的历史学习好、总结好,把党的宝贵经验传承好、发扬好,铭记奋斗历程,担当历史使命,从党的奋斗历史中汲取前进力量。要教育引导广大党员、干部通过参观学习,更加自觉地不忘初心、牢记使命,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,始终在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致,坚定理想信念,学好用好党的创新理论,赓续红色血脉,发扬光荣传统,发挥先锋模范作用,团结带领全国各族人民,更好立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,全面做好改革发展稳定各项工作,汇聚起全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴中国梦的磅礴力量。

(2021年6月18日在参观“‘不忘初心、牢记使命’中国共产党历史展览”时的讲话)

(这是习近平总书记2012年11月至2021年6月期间讲话、指示中有关学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行内容的节录。)

(转自《求是》2021年13期)

学思践悟 全力推动 宁夏农垦集团举办深入学习贯彻 专题宣讲报告会



①张戈同志讲话 ②徐军同志安排生产经营工作 ③刘虎山同志讲农垦精神 ④韩治泰同志作宣讲报告 ⑤刘文长



为深入宣传阐释习近平总书记重要讲话精神的重大意义,宣传我国我区全面建成小康社会历史性成就和中国共产党百年奋斗的光辉历程,深入宣传伟大建党精神的深刻内涵和时代价值,深入宣传以史为鉴、开创未来的根本要求,农垦集团分别于7月27日,8月21至23日,举办深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神专题宣讲报告会和研讨班。集团公司党委书记、董事长张戈

讲话,党委副书记、总经理徐军分析总结今年以来生产经营工作,安排部署下一阶段工作。

张戈同志在讲话中表示,要学思践悟,深刻理解习近平总书记“七一”重要讲话精神的伟大意义和深刻内涵,明确怎么看、知道怎么学、弄清怎么干。要在产业高质量发展上持续发力、在国企改革三年行动上持续发力、在加强党的建设上持续发力,要大力传承和弘扬农垦精神。张戈同志强

农垦高质量发展

习近平总书记“七一”重要讲话精神和研讨班



教授讲课 ⑥自治区纪委监委党风政风监督室吴晓燕授课 ⑦自治区纪委办公厅综合处马文东授课



⑧ 研讨班现场
⑨ 宣讲会现场
⑩ 部分单位和部门干部交流发言

调,下一步,要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神和视察宁夏重要讲话精神,认真贯彻落实习近平总书记关于国有企业党的建设、高质量发展、农垦改革发展等重要论述,跳出农垦看农垦,站在全局干农垦。

徐军同志在安排生产经营工作时强调,要客观分析取得成绩的原因、科学研判当前形势,坚定产

业发展信心和决心。要认真检视、深入剖析,找准问题产生的原因和根源,抓住关键、务实苦干,在黄河流域生态保护和高质量发展先行区建设中作出农垦新贡献。要加快构建现代农业三大体系,夯实产业发展根基;持续深化改革,增强发展内生动力;转变经营理念,拓宽发展思路;提升项目谋划水平,加快项目库建设;提升经营管理能力和水平,筑牢发展根基,为集团产业高质量发展奠定坚实基础。

宁夏农垦集团“六字诀” 高标准召开党史学习教育专题组织生活会



张戈同志参加集团本部第一支部组织生活会

7月下旬至8月中旬,农垦集团党委所属132个党支部紧扣“学党史、悟思想、办实事、开新局”主题,对照“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”目标要求,规范程序步骤,突出“六字诀”,高标准召开党史学习教育专题组织生活会。

理论学习讲究“深”。各支部通过“三会一课”、集中自学等方式,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话和关于党史学习教育重要讲话精神,坚持读原著、学原文、悟原理,开展专题研讨,为开好专题组织生活会打牢理论基础。

谈心谈话讲究“诚”。各党支部委员之间、支部委员和党员之间、党员和党员之间,采取一对一、面对面的形式,逐一开展谈心谈话。谈心谈话紧扣主题,谈自身差距,谈对方不足,把问题谈开、把道理谈透、把思想谈通,最终达成了思想共识,为开好专题组织生活会打牢思想基础。

查找问题讲究“准”。党员领导干部严格落实

党员领导干部双重组织生活会制度,带头作对照检查。所有党员逐一开展自我批评,坚持把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去,讲自己的缺点不回避、不遮掩,自觉联系个人在坚定理想信念、增强历史自觉、弘扬优良传统、加强党性锤炼等方面的不足,谈发挥党员先锋模范作用和为身边群众服务中的改进方法,为专题组织生活会的批评环节做好准备。

开展批评讲究“辣”。本着“团结—批评—团结”的原则开展批评,批评意见客观公正、有善意、能“亮剑”,直奔主题,实事求是,不含糊其辞,不当“老好人”,敢讲心里话、讲实话,能说具体人、具体事,针对缺点和错误进行真批评,不留情面。接受批评的同志不怕揭丑,端正态度,虚心接受,切实达到了“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的效果。

督促指导讲究“严”。四个巡回指导组分片包抓指导,会前指导把程序、审材料,对各支部专题组织生活会准备情况进行验收,巡听旁听11名党员领导干部的微党课;到会指导听发言、做点评,列席了31家单位主要负责同志所在党支部专题组织生活会。

会后整改讲究“实”。各党支部根据会前征求意见列出问题整改清单,党员从“自己查”和“同志帮”两个方面做出整改承诺。各党支部建立问题台账,确定时间轴,通过正面鼓励和负面约束双向发力,从根本上真正解决问题。集团公司党委安排巡回指导组开展“回头看”,督促问题整改,确保“旧疾”不复发。

农垦集团开展走访慰问 企业退休军转干部活动

“八一”建军节来临之际,7月29日,农垦集团党委书记、董事长张戈,党委副书记、总经理徐军分别看望慰问农垦企业退休军转干部,送上党和政府的关心关怀,并代表集团党委向广大退休军人致以节日问候。

今年86岁的吴晋祯老人,曾参加过抗美援朝,1960年转入地方参与平吉堡农场建场,直至1990年3月退休。在吴晋祯家里,张戈详细询问了老人的身体和生活状况,希望他多保重身体。张戈说,退休军转干部为保卫祖国和人民做出了贡献,到地方工作后又为地方经济社会发展努力工作,党和人民没有忘记你们,祝福你们“节日快乐,身体健康”。张戈还叮嘱随行的有关单位和部门负责人,要重视和关心军转干部的身体和生活状况,及时帮助他们解决实际问题,让他们切实感受到组织的温暖和关怀。

周锦堂是一名技术兵,1952年军校毕业后分配到贺兰山军马场从事畜牧生产技术工作,张戈书记详细了解了老人参军及专业工作情况,了解贺兰山农牧场改革发展历史。看到老人一家四世

同堂全家福照片时,周锦堂和老伴儿笑着介绍了后辈的情况,感谢党和政府的好政策,感谢组织的关怀。

在退休军转干部王兴旺家中,徐军与老人促膝交谈,嘘寒问暖,对其在西藏亚东洞浪边境守卫边疆的艰苦经历致以崇高敬意。徐军强调,集团公司有关部门要切实关心退休军转干部的生活,用实际行动帮助他们解决生活中的困难和问题,在垦区形成关爱退伍退休军人的浓厚氛围。

建党100周年之际,为隆重纪念中国人民解放军建军94周年,增强党史学习教育的实效性,真心为民办实事,扎实开展双拥工作,农垦集团在财政拨付慰问标准的基础上,自筹一倍慰问金,集团公司领导和所属企业负责人分批分次送到27名企业退休军转干部手中。走访慰问活动让广大退休军人充分感受到党和政府的关怀,进一步弘扬了拥军优属光荣传统,增进了与企业军转干部之间的联系,切实增强了退休军转干部的获得感、自豪感和幸福感。

(人力资源部供稿)



慰问王兴旺



慰问周锦堂



慰问吴晋祯

对提高国有企业督查督办工作实效的思考

● 毕俊峰

督查督办是企业管理过程中的重要内容,是确保企业各项决策部署落实到位的关键环节。“十四五”时期,我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程,经济发展转向高质量发展阶段,世界步入百年未有之大变局的深度变革期,新一轮科技革命和产业变革深入发展,新冠肺炎疫情在对全球经济社会短期冲击后还将带来深远的影响。新形势新常态下,国企改革三年行动、高质量发展要求任务艰巨,企业督查督办工作任务越来越重、要求越来越高,如何创新督查方法,提高督查实效,需要认真深入思考。

一、督查督办工作的重要性

督查督办是推动企业重要会议决议、领导指示及决策部署的贯彻落实而开展的督促检查工作的总称,是确保企业战略规划、年度计划等顺利落实的有效途径,是强化执行力建设,确保政令畅通的重要手段。督查督办对规范国有企业的经营行为、提高国有企业的管理水平、保障各项工作的顺利开展、推动国有企业高质量发展有重要意义。当前,我国正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期,受“新冠”疫情和自然灾害叠加影响,国有企业经营环境发生变化,生存压

力巨大。为了适应新发展要求,国有企业应主动作为,赢得先机,制定符合实际战略目标、工作计划。工作思路明晰后关键在于落实,落实的重点在于督查督办到位,取得实效。

二、国有企业督查督办工作中存在的问题

(一)对督查督办重要性认识不全面。有些单位及人员对督查督办工作的重要性和意义缺乏了解。一是对督查督办的必要性认识不全面。认为企业决策层安排部署职能部门和下级单位均按照要求落实,督查督办可有可无,对具体工作落实意义不大,没有意识到这项工作对于沟通上下级,内外协调,保障各项工作顺利平稳开展的重大意义。二是对督查督办的作用认识不全面。没有意识到督办工作对于单位形象、领导决策、防止工作失误具有深远影响。三是对督查督办工作有抵触心理,担心反映出真实情况会受领导批评,绩效考核受到影响等,往往缺乏主动意识或避开重点。

(二)督查督办工作没有全面铺开。督查督办工作涉及面广,包括工作部署的执行、各项决策执行情况的检查、监督计划的检查、战略规划执行情况的督促检查等。可以说督查督办工作贯穿于企业经营发展整个环节。但就目前来看,国有企业

督查督办工作范围相对较窄,主要停留在决策督查、专项督查,督查督办工作没有渗透到企业各项工作中,对督查督办事项的进一步督查指导作用发挥不够。

(三)专职工作人员能力有待提升。作为国有企业督查督办工作的主体,工作人员的能力水平直接影响督查督办工作质量的优劣。目前来看,国有企业督查督办工作人员对督查督办要求不了解,不能严格按照督查督办工作要求来办事,甚至还有的工作人员在沿用传统的工作经验,侧重依赖督查督办对象意见,没有做到具体事务具体对待,从而无法发挥督查督办的作用。此外,督查督办工作中的权责利关系不能界定明确,造成在实际工作中出现督而不导、督而不办现象,影响实效。

三、加强督查督办工作的几点建议

(一)提高思想认识。充分认识督查督办工作的重要意义和作用。新形势下,要想落实国有企业督查督办工作,必须从思想上引起重视,统一行动部署,加强培训和宣传,让大家认识到督查督办工作的重要性。加强督查督办部门管理,全面推进督查督办工作开展。

(二)完善督查督办工作机制。进一步明确督查督办工作中的权责利关系,明确督办工作方向、工作程序、工作方法和考核方式,把督查督办工作纳入企业考核体系中。建立督查督办工作通报机制,定期将企业各项工作落实情况以督查报告的形式呈报决策层,为企业经营决策提供参考。建立限时办结制度,对企业各项工作的督查督办进行限时办结,对有明确规定时限的,应按照时限要

求,尽快办理;未明确时限要求的,应确定计划完成时间,有特殊情况的要详细说明。

(三)提高工作人员综合素质。抓好督办工作的内因是人。打造一支素质强、业务精的督办工作队伍,才能为抓好督办工作提供强大的内因动力。一是选好专职督查督办人员。坚持让懂业务、素质好、能力强、有责任心的人员专门负责督查督办工作,为抓好督查督办工作奠定良好的基础。二是加强督查督办人员的培训和锻炼。采取传、帮、带的培训方式,有计划、定时间、分阶段地安排岗位培训,使其对督查督办工作的认识更高、流程更清、方法更熟。聘请专家、技术人员到企业讲座,全面普及督查督办工作知识。三是作为督查督办工作人员,要主动学习,了解督查督办要求,如发现不能独立解决的问题要及时向上级反映,并参与问题处理的全过程。

(四)搭建督查督办工作信息平台。长期以来,国有企业各部门之间的联系不够紧密,信息得不到共享,一定程度上阻碍了督查督办工作的开展。打造督查督办网上工作平台,可以实现信息共享,促进督查督办工作高效开展。建立单位、部门、班组和车间上下联通的督查督办工作网络,形成稳固的工作信息平台,确保督查督办工作信息畅通。借助信息技术,将企业各部门各单位有效联系起来,构建统一的内部信息系统,实现信息共享。另外,在信息技术的支持下,可以实现系统的自动考核,减少人为因素干扰,进而提高督查督办工作质量。

(作者单位:宁夏农垦集团人力资源部)



答好农垦改革的时代考题

●李升鹏

从南泥湾一路走来的新中国农垦事业,在中国共产党的坚强领导下,历经八十载改革变迁,迎来了建党一百周年和开启第二个百年奋斗征程的历史节点,凝铸了一段特殊的流金岁月。

农垦事业已进入新发展阶段

在党领导的农垦发展历史上,自1941年八路军三五九旅挺进南泥湾开展“大生产运动”起,第一代农垦人便开启了无比艰苦的建垦征程,并在20世纪70年代末同步于中华大地的改革浪潮,先后经历了“四个阶段”的历史蜕变:试验探索和重点突破阶段(1978—1991),改革开放全面推进阶段(1992—2001),继续拓展和深入阶段(2002—2011),农垦改革全面深化和进一步完善阶段(2012—2019)。期间,伴随着2015年中共中央、国务院关于深化农垦改革的第33号文件出台,全国农垦系统至2019年底,已基本完成了“两个三年”任务,标志着中国农垦事业当前已实际步入了自身成长的“第五阶段”——新时代农垦发展阶段(2020至今)。

农垦是以全新的面貌迈入这个重大历史转折期的。从历史上“像政府又要交税,像军队但没军费,像农民却入工会,像企业还要办社会”的“四不像”,到如今的“大集团大企业”,全新的体制机制取代了旧有的运作模式。在省级农垦集团层面,已基本搭建了以资本为纽带的管理体制和现代企业制度,在属地化管理农场业已改造出一批区域性现代农业企业集团和专业化产业公司,以职工

家庭经营为基础、大农场统筹小农场的农业双层经营体制日益成熟,社会管理属地化、国有土地确权登记发证等改革目标已然完成,农垦社会保障和民生建设中的一批历史遗留问题正在消化,农垦农业对外合作的排头兵地位日益突出。

农垦是肩负着崭新的使命跨入这个重大历史发展期的。随着2021年中央一号文件的出台和农业农村工作“保供固安全,振兴畅循环”定位的明确,“农垦改革”作为全面深化改革的系统部署之一,肩负着“打造中国农业领域航母”的新使命。当前,农垦改革的主要任务已经从“行政转市场”变为“如何进一步激发农垦企业作为市场主体的实际效能”,这对于农垦的顶层框架制度设计、垦区集团协同合作机制、农场企业经营业务布局和行业指导监管服务水平等均提出了更高的要求,涉及政策理论研究攻关、产业结构优化调整、区域功能解构重组、解决属地化矛盾和联动周边农村全面推进乡村振兴等“时代考题”,责任愈发重大,使命更加光荣。

农垦改革要更加充分体现国家意志

推进农垦改革,打造农业领域航母,根本上是为保障国家安全需要,不断增强公有制经济主体对全国农业基本面的掌控力和影响力,进一步丰富中国特色社会主义理论在农业领域的实践内涵,发挥并体现我国在农业领域形成的系统性和制度性优势。农垦事业覆盖全国各地而集于中央系统、汇多命脉行业于集团企业子母经营,在先天

基因、行业和体量上具有特殊性,绝不等同于传统上的农业企业和一般意义上的国有企业。

在重要农产品的有效供给、战略生产和应急调度方面:新中国的农垦事业从诞生之初便作为国有农业经济龙头承担着保障粮食安全等国家使命,在支援灾区、弥补粮食缺口、稳定特大城市食物供应等方面持续发挥着重大作用。2020年以来,农垦系统农作物播种面积达6850.75千公顷(其中粮食播种面积4807.81千公顷),粮食总产量达3562.74万吨,种子生产量为130.37万吨,2020年全年实现工业总产值9718.34亿元(其中,农副食品加工2039.18亿元,食品制造业947.75亿元),是我国重要农产品供给流通和部分特大城市日常运转的重要支撑。特别是,近年来面对日益复杂的国际局势和突如其来的新冠肺炎疫情,广大农垦集团企业和万千勤劳朴实、无私奉献的农垦无名英雄,在防控疫情和保障基本物资方面,稳定供给、不计代价,全力支援、应急纾困,为我国政府赢得国内国际战略时间作出了突出贡献,又一次为党和国家立下了汗马功劳。

在关键核心技术研发和国际合作方面:2020年全年农垦系统外贸出口供货商品总额161.54亿元,拥有科研单位177个和科技人员0.66万人,科研经费42.22亿元(其中企业自筹占比82.5%)——这样的规模和体量来自国有企业而非私营企业、来自以种植养殖和初级加工为根的农业而非资产金融行业,意义非凡。当前,伴随着局部地区的持续动荡,世界进入了百年未有之大变局,面对少数西方国家“围追堵截”的全球化逆流和关键核心技术“卡脖子”封锁,叠加新冠肺炎疫情长期化导致的全球经济复苏乏力和国内应急保障缺口,意味着必须要加强农业领域的压舱石和稳定器作用,着力提高对国际农业资源的议价、调度、配给和制衡能力,加快在种子、基础理论、新技术新装备等科技研发领域的攻关进度,在关键时刻“顶得上、靠得住”,确保中央部署能够得到全面、快速、精准

的执行。

农垦改革要发挥更多国有农业特有功能

在维护社会稳定发展大局方面:农垦企业的兴衰与否,决定着局部区域内的社会稳定发展大局,并在全国范围内影响着关键行业的大盘走势。农村地区和传统农业自新中国建立伊始就是中国特色社会主义事业的定盘星与蓄水池,具有承载人口、兜底民生和稳定大局等重大作用,是我国社会特有的缓冲机制。农垦系统的“两田制”运行机制、“一盘棋”直管体制、“大机械”先进生产方式,不仅能够进一步激发上述特殊效果,而且其应对各类突发事件和泡沫冲击的能力,远胜于周边农村零散的家庭农户经济,其组织调度水平和政治站位,远高于普通农业合作社,是一股能够立刻实现高度战备化的特殊力量,意义重大。

随着历史沿革发展,2020全年农垦系统实现生产总值8279.79亿元,总人口1404.26万人,人均可支配收入21908元,农垦国有企业个数5740个(其中,农场1828个,工业企业1127个,建筑企业188个,运输企业452个,商业企业2145个),从业人员572.51万人,职工人数248.22万人,全年固定资产投资额3493.67亿元。作为中国农业领域的“国家队”,经过多年发展,截至2019年12月,农垦已有国内上市公司28家,在资本市场形成了特色鲜明的“农垦板块”,此外,农垦企业多为知名度极高的“老字号”品牌和供应链上游的“总舵主”,《中国农垦品牌目录》数量已达309个,这都凸显出农垦系统极大的社会影响力和保就业、促稳定、强品牌、兴行业的显著能力。

在维护国家领土主权、边境安全和民族团结方面:屯垦在历朝历代边疆、民族、灾害、供给等重大事件和关键时点,都是国家地缘政治、经济发展信任依赖的重要力量,发挥着恢复农业生产、固边实边、融合民族、富国强兵、调节人口及耕地比例、安置复原官兵、传承农耕文化等重大作用。当前,

仍有不少国有农场位于边疆内陆及少数民族定居区,这些农场或因资源禀赋在较长时期内难以发挥经济功能,或因历史和现实需要而发挥着重要综合功能,绝不能撤销和削弱。对这部分具备特殊意义的农场,应完善同当地政府的共议共建机制、巩固场部的组织机构建制,同时科学修订绩效评估标准、探索“全国农垦特定农场保障办法”,逐步将改革前半程“以经济效益为主”的评价体系,有区别地调整为“兼顾社会发展大局和国家安全战略需要”,有侧重地发挥其特殊作用,用全局眼光算总账、大账和长期账,不算零账、小账及短视账,坚决防止简单粗暴地以单一经济指标来“评英雄论短长”,坚决防止将东中西部不同区位的“发达-欠发达”农场企业不加区别的“一刀切”,让特定农场能够长期稳定坚实发展、避免国家利益遭受严重损失。

助力乡村全面振兴,引领农业高质量发展

“国有农垦企业”同“周边农村家庭个体农户、合作社、乡村私企”的关系,是决定我国农垦系统长期存在并不断发展的一个基本逻辑,这是由历史和现实两大因素决定的。

一方面,今日的部分城镇,是历史上的农场。从南泥湾开始,农垦建场大都选择在人迹罕至、滩涂荒漠的边远落后地区,而并非选择在大城市和经济基础条件较好的都市圈,目的就是开垦荒地、增加耕地、备荒备战、提高粮食产量、为区域注入第一股生产动力和经济活力。经过几代农垦人几十年如一日的艰苦奋战,当年的屯垦区和农场场部基本都已成为城镇化率较高、经济民生条件得到极大改善的商业居民工业区。

可以说,如果没有农垦事业,很多地区很可能依旧是一片盐碱滩涂的“烂泥湾”,北大荒也不会成为今天祖国的“大粮仓”——农垦的建设和发展,是很多地区经济社会发展的基础和动力源泉。在历史上很长一段时期内,农场都是作为独

立行政单位,同当地人民政府携手并肩为区域经济发展作出了难以估量的巨大贡献。

另一方面,当前和今后的乡村全面振兴伟大事业,离不开农垦系统的鼓与呼、保与扶、促与领。农垦是推动我国现代农业高质量发展的“国家队”,具备“大基地、大企业、大产业”的鲜明特征,经济综合实力强、自然资源得天独厚、农业基础设施完善、农业生态环境优良、农业机械化程度高、农业科技贡献率高、土地规模经营效率高、农业产业化程度高。具体来看,2020年末农垦全系统共获得绿色食品、有机食品、农产品地理标志产品认证个数1734个、认证产量1469.69万吨,农产品地理标志产品认证面积357.81千公顷,基本实现标准化生产全覆盖,绿色食品原料标准化生产基地面积达661.78千公顷,农业机械总动力达3208.6万千瓦,充分证明了农垦有实力、有能力代表中国农业先进生产力和未来发展方向。此外,近年来农垦通过卓有成效的市场化企业化改革,垦区集团和农场企业已具备了市场经营主体地位,意味着不仅可以自由参与市场竞争,还可通过产业孵化、供应链培育、先进技术创新扩散、农产品产地品牌文化共建共享、人才输出及生态涵养等方式,全面参与到乡村振兴的各个环节,有效推动周边农村实现现代化,持续带动农民和职工增收,从机制上解决农村劳动力短缺、老龄化、农田抛荒等严峻现实问题。因此,可预见的是,在今后很长一段历史时期内,国有农垦企业将作为农村家庭个体农户、合作社和乡村私企的大后方、大基地和大桥梁,发挥辐射带动和引领示范作用,让农垦改革发展贯穿于乡村振兴全过程。

2021年中央一号文件提出,“解决好发展不平衡不充分问题,重点难点在‘三农’;构建新发展格局,潜力后劲在‘三农’;应对国内外各种风险挑战,基础支撑在‘三农’。要坚持农业农村优先发展,为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步提供有力支撑”。农垦作为中国农业领域的“国

加强垦地合作 融入经济大循环

●姚犁

垦地合作是农垦系统改革发展的内生需求,也是地方政府经济社会发展全面要求在属地国有农场的生动实践。地方政府和农垦集团通过垦地合作,各扬其长,将土地资源、用地指标、产业资本、核心技术、人才力量等要素配置到效率更高、前景更广阔的项目。合作的目的是共同发展、互利共赢。安徽农垦聚焦主业主责积极主动协调属地政府,指导国有农场加强对周边农村的农事服务、流转经营农村土地、畜禽规模化养殖、拓展农产品深加工。同时,大力支持国有农场所在地政府公益性或基础性项目建设、合作共建工业园区。经过多年探索实践,形成了诸多成功的合作模式和有益经验,推动了农垦融入地方经济社会,促进区域发展。

一、垦地合作主要模式

1. 现代农业示范带动模式。安徽农垦坚持以农为本,对标提高土地产出率、劳动生产率和科技贡献率,整合资源加大国有农场农业全产业链建

设,打造现代农业示范园(场),积极发挥农业组织管理、资金投入、技术装备、农业人才、产业链协同等方面优势进行示范带动,灵活使用市场化措施链接和组织社会力量合作经营地方农业资源。以安徽农垦在天长市的现代农业板块为例:安徽农垦将种植基地和加工企业整合进集团营销平台,不断扩大品牌原粮订单规模,提高农业生产水平和经营效益,通过“退场进村”活动引导农业职工走出农场承包经营,示范带动周边农村20万亩生产基地,并与天长市国家现代农业产业园所辖4个镇街和天长市大通镇签订了合作框架协议,为“整村推进”争取政府支持,截至目前已完成场外流转土地1.5万亩。保保米业公司和新建的5万吨糯米粉生产线分别落户天长市粮食产业园和天长市现代农业产业园(国家级),通过品牌粮食订单和优粮优价收购提高种粮农民收入,促进食品生产相关企业形成产业集聚,保证产品质量。稳定的销售渠道坚定了农场农业职工承包经营的信

家队”,在统筹发展和安全、落实加快构建新发展格局要求、深入推进农业供给侧结构性改革、全面推进乡村振兴中不可或缺,必须本着对国家安全高度负责的态度,秉持对垦区人民、对农垦事业、对屯垦历史高度负责的精神,科学调整顶层设计,再度凝聚起继续推动农垦改革的澎湃合力,做大做强垦区、垦地循环,积极引领国内、国际农业领

域大循环,继续发挥国有农业系统的中流砥柱作用,将党中央的郑重嘱托和广大农垦人民的殷切期盼落到实处。

(作者单位:农业农村部中国农垦经济发展中心)

本文原载于《农村工作通讯》2021年第16期

心,也放大了农垦种植环节技术和自有基地的优势,产业链协同对农垦现代农业示范带动地方产生积极作用。

2. 合作共建工业园区模式。安徽农垦自2003年开启首个工业园区合作共建以来,积极支持有关地方政府承接发达地区产业转移或重点产业集聚发展。截至目前,成功共建了7个省级以上工业园区,以淮南经济技术开发区为例:以淮南城市东扩发展战略的实施推进为契机,2008年12月淮南市政府与安徽农垦签订合作开发淮南农场协议,垦地双方发挥各自优势共同推进淮南市经济技术开发区提档升格,合资成立平台公司并赋予一定政府职能,开展园区基础设施建设、征迁安置、土地运作上市等工作。淮南农场累计为园区建设提供土地5606亩,配合属地政府招引了陕汽重卡、国瑞药业、文峰电缆等重大项目,有力地支持了淮南城市建设和经济发展;地方政府也通过合理的垦地合作收益分享机制,保障被征地职工利益、农场公司有关产业发展。

3. 产城融合发展模式。产业的集聚带来人口的集聚,有人就有对美好生活的向往,垦地合作也自然在提升和改善生活环境的新城区建设上找到突破口。安徽农垦在发展产业的同时,也重视职工生活水平的提高和生活配套的完善,比如宣城市政府与安徽农垦合作开发敬亭山茶场,通过代建水阳江大道西北段、迁建宣城中学和“优诗美地”等高品质住宅项目开发,扮靓了敬亭山南麓的城市形象,提升了文旅接待能力和文旅配套“软硬件”档次。安徽农垦获得了土地一二级市场联动开发的收益,茶场职工拥有了更好的生活环境和更高的生活质量,宣城市民也可以享受到更好的居住品质,形成一种多方共赢的局面。

4. 项目带动产业发展模式。安徽农垦充分利用其闲置土地,通过与能源央企和兄弟省属企业合作,参与非主业项目投资获得股权投资或其他资产变现收益,提高土地利用效益。安徽垦区内

风电、光伏、加油加气站等合作项目不断拓展,逐渐形成安徽农垦能源板块,预期在未来成立产业公司运作存量项目、挖掘潜在资源,发展成为能有力支持安徽农垦主业发展的新发动机。

二、垦地合作主要成效

1. 基本实现与农场公司属地政府合作全覆盖,合作收益长效共享机制基本落地。安徽农垦始终把加强垦地合作、融入地方发展作为新形势下加快经济转型、促进产业升级的战略举措,先后与滁州、淮南、合肥等8市19个县(区)签订了合作框架协议,在现代农业、工业园区共建、城市服务和城镇化发展等方面开展不同类型的合作,垦地战略合作协议明确了合作方向和合作项目,在合作共建中充分发挥农垦比较优势,构建新发展平台,实现互利共赢。“十三五”期间垦地合作收益安徽农垦分享兑现为3.14亿元(包含长效受益分享和即时利益兑现),拓展了有关农场公司新的经济增长点,实现了职工稳步增产增收,支撑安徽农垦现代农业发展提质增效。

2. 实现安徽农垦涉农要素、模式、理念等“走出去”,在更大区域和更广范围开枝散叶。安徽农垦在地方政府的支持下先后创建4个省级现代农业示范园、1个国家级农业科技园、1个省级现代农业产业园,同时积极利用农业生产组织、技术、装备优势,与农场的土地资源优势相结合,大力推广皖垦“331”农业生产全程社会化服务模式,通过流转、托管、订单等方式整合周边农村土地资源,扩大农产品种植规模,“十三五”期间在地方实现托管服务面积32.5万亩。与桐城市、望江县、天长市、怀远县、宿松县等地方政府携手推动农业产业化,在富锌大米及衍生品加工、六白黑猪种质保护和开发、糯稻种植和精深加工、小麦种植和品牌粮基地建设、虾稻综合种养加工等方面展开合作,通过直接投资、股权收购、粮食产业园建设等方式为地方政府现代农业高质量发展贡献农垦力量。

3. 通过规划衔接引领垦地融合发展,深度参

与主城区开发建设。安徽农垦因场施策,充分发挥城郊型农场的区位优势和土地资源,与政府合作进行土地一二级市场联动开发。垦地合作共享收益的来源主要为土地上市出让收益和商住项目开发收益,地方政府在改善城市面貌、提升住宅品质或者提高文旅接待能力等方面获益,安徽农垦也从积极参与融入城市的建设中提升和改善了职工的人居环境和生活配套。通过深度参与商住项目的投资运作,也壮大安徽农垦房地产板块和类金融板块,“两翼”逐渐丰满,反哺安徽农垦农业现代化发展。仅在宣城市垦地双方共同运作上市商住用地1418.4亩,累计实现土地上市出让金收益9.82亿元,增强了该区域的活力和发展后劲,垦地合作产生的社会经济效益可见一斑。这种“宣城模式”在天长市、怀远县等地方也有体现,对当地房地产市场的繁荣和新城区建设都产生积极的推动作用。

4. 积极与能源央企、省企开展项目合作,构建农垦特有能源板块。安徽农垦梳理垦区加油加气站规划布点情况,与中石油安徽公司共同组建中油农垦销售公司。截至目前,已落地建设正阳关农场加油站项目,正在推进砀山果园场加油站项目、淮南农场加油站项目启动建设;与安徽省徽商长城能源有限公司拟成立合资公司,在G347望江至黄梅段道路南北两侧分别新建加油加气站一座。安徽农垦合理开发利用潜在新能源资源,积极与国家能源集团、皖能集团深入推进新能源合作项目。截至目前,垦区内风电项目已实现并网发电249MW。通过对垦区新能源资源进行普查,发现各场蕴涵着较为丰富的风电、光伏能源发展资源,预计开发容量达50万KW以上,开发利用价值较高。后期将继续加强新能源合作,在参与兑现“碳达峰,碳中和”承诺中合作投资新能源项目并分享合理开发收益。

三、垦地合作主要问题

1. 园区建设征用农垦土地征地补偿兑现问

题。由于工业园区前期土地征迁和基础设施投入资金多,入园企业投资强度未达预期等,造成有关政府财政紧张;同时受土地指标和国土空间规划等相关政策因素的限制,被征用的土地有些处于闲置状态,尚不能出让给拟入园企业,导致部分土地转让补偿费未能按垦地合作协议履行,转作政府借款时垦地双方也未制定还款计划和时间,造成土地转让农垦收益未兑现或清收困难。

2. 垦地合作长效收益分享机制落实不到位问题。存在与地方政府共建的工业园区入园企业投资强度未达预期,多数企业为中小企业,部分土地征而未用及税收优惠政策“三免三减半”等问题,导致垦地合作协议中约定的长效收益分享机制落实到位存在困难。

四、进一步加强垦地合作的几点思考

1. 土地是农垦的核心资产,要进行科学的要素配置,不能仅仅当做可交易资产。土地是发展现代农业不断提高产出质量和效益的基础,也是安徽农垦进行产业结构优化调整、优质合作项目落地的前提。要将土地作为重要的要素配置到效益更高的项目上去,不断提升土地复合利用效率,尊重市场规律、逐步实现要素资源市场化配置。

2. 优化合作对接机制和收益分享机制等顶层设计,使垦地合作协议可操作、可执行。合作要选好切入点,要以优质项目为抓手,能切实发挥垦地双方的优势,找准利益目标的平衡点,要在诸如收益分享机制、项目运作权责利边界、收益来源保障和风险控制等核心条款设计上精准,切忌使用易产生不同理解的语言、句式;同时要明确双方违约责任,以防“新官不理旧账”等短期行为影响合作收益兑现。

3. 因地制宜,因场制宜,不断创新合作模式。坚持“实事求是”的原则持续拓展深化垦地合作,采取诸如合作共建工业园、农业示范带动、招商引资、城镇开发、综合改革等模式,在探索中求发展,在改革中求进步。农垦对外合作 (下转36页)



山里花儿别样红

●俞向东

响应国家乡村振兴的号召,我和两个队员,带着农垦集团党委的嘱托,到西吉县沙沟乡东沟村驻村已有些时日。这段时间正在努力适应这里的一切。

东沟村的南北两边横亘着大山,村子就夹藏在山谷中间。村子不大,有四个村民小组,村民住的比较分散。村部区域居住相对集中,我们驻村工作队就住在村部,食宿条件比我想中要好很多。这几天,工作队积极与村干部进行了对接,参加村党支部的各项学习及会议,组织召开村干部座谈会,了解村上的人员构成、产业结构、种植、养殖规模等。并在村支书的带领下,驱车十几公里,到山上实地查看了今年开春在试验点种植的3000亩大果榛子。看到榛子长势不错,成活率较高,虽然树苗还小,但它们在努力成长,是村里壮大集体经济的一片希望。

站在山顶,清凉的山风拂过,令人神怡。极目远眺,山连着山,山沟间村落散布,黄绿相间,山花点缀,似一副美丽的油彩画。

我和2名队员商议后决定,通过送关爱和人

户走访拉近与村民的距离。得到村支书的同意后,我们梳理出村上3户较为困难且常年患病的家庭,开始了走访。

山路崎岖,汽车走的七拐八拐,坐在车上望着窗外,我的脑海中想像着要去送温暖的人家。

走访的第一户人家,户主叫马文珍。到了大门口,看到我们的车过来,老人急急迎了上来。支书忙介绍说我们是驻村工作队的过来看望他。老人满面笑容地和我们一一握手。进屋后老人介绍说,家里现在有3口人,老伴去年去世了,大儿子身有残疾,小儿子在上学,家中有2人享受政府低保,说着说着竟流出了眼泪,嘴里喃喃自语,我虽然没有听懂他说了什么,但我能感觉到,他的心里充满了温暖。路上,我心里久久难以平静,深深感觉到自己担负的乡村振兴工作,责任有多么重大,意义有多么深远。

驱车下山,来到山下平房区,来到此行的第二家马润生家里。老人拄着拐杖开了门,满脸笑容地让我们进去。走进院子里,干净、整洁,院内一角的菜园里种了一些蔬菜,竟然还有草莓。进到

屋里,老人热情地招呼我们坐下。从他的介绍中得知,因儿子和儿媳在外打工,老人平日里自己带着2个还在上学的孙子。谈话间,老人一直念叨着现在的日子好过了,谢谢共产党,谢谢党的好政策。听他这么说,从他质朴的笑容里,能真真切切感受到党的富民政策带来的幸福感。想想我将在未来的两年,投身让村民过上更好生活的乡村振兴工作,一种从未有过的神圣使命感油然而生,不仅觉得肩头有了更多的责任。

要走访的第三户是马有礼家。走进小院,迎面一块黄花菜园,叶色油亮。老人迎上来和我们握手,让我们进屋。屋里靠近窗台的柜子上,晾晒着摘下不久的黄花菜。听支书介绍说,马有礼老人膝下无子女,老伴因患病在医院,老两口都享受低保。老人很健谈,和我们拉了家常,聊了医保政策和村里的变化……

回去的路上,思绪万千。我在想,如今党的“两不愁三保障”政策,让因病致贫、因病返贫情况一去不再了。以前没有深入到农村、近距离的感受乡村农民的生活,来到这里之后,我不禁为我们党的好政策欣喜,更为我现在能从事乡村振兴工作而感到自豪。当然我也知道,脱贫攻坚取得全面胜利后,利用五年过渡期,按照“四个不摘”的总要求,巩固脱贫攻坚成果,在全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化的道路上,还有许多问题和困难需要我们去努力。扶贫战线上的英雄楷模孔繁森、黄文秀们的事迹和光辉形象,时时在我脑海浮现,鼓励我、鞭策我下定决心做好这项工作。每当此时,我的内心就充满了信心和勇气。

山花依旧烂漫。乡村的未来将更加美好!



(作者为农垦集团派驻西吉县沙沟乡东沟村第一书记)





首批国有重点企业管理“标杆”发布！ 宁夏农垦奶业公司榜上有名

近日，国务院国资委公布国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业、标杆项目和标杆模式名单，宁夏农垦奶业公司成功入选标杆企业，是宁夏唯一入选的国有企业。

宁夏农垦奶业公司是宁夏农垦集团全资子公司，多年来始终坚持“种优质草，养健康牛，产高端奶”发展理念，推进草畜一体化、奶肉一体化、产业融合化发展，目前已建成规模化牧场17座。

“近年来，宁夏农垦奶业着眼于全面提升管理水平，全面开展对标提升行动。”宁夏农垦集团党委书记、董事长张戈说，在战略规划、产业布局等方面与中粮集团对标，努力在稳定和发展之间、发展质量和发展速度之间谋求动态平衡；在现代化

运营、企业文化建设、人力资源管理等方面对标北京首农食品集团，优化调整部门职责，提高运营效率；在科技发展、市场采购、工程建设、粪污资源化利用、创新管理等方面对标澳亚牧场，加大科研投入，建设智慧牧场，降低工程管理风险、高质高效采购、实现粪污资源化利用；在资产运营、土地运营及信息化管理方面对标海南省农垦投资集团，盘活低效无效闲置资产，规范土地承包租赁经营，实现奶牛场信息化全覆盖。

与此同时，不断加大投入，为牧场配备“一牧云”牛群管理系统、CPM饲料配方软件、饲喂监控系统、SCR奶牛发情(健康)自动监控系统、奶牛生产日报系统、产量自动监测系统、奶牛自动恒温饮水系统等信息化技术手段，初步实现了生产、繁育、饲养管理信息化、智能化。宁夏农垦奶业公司先后被农业农村部评为现代化奶牛示范场、奶牛种养结合粪污处理技术示范场、农业农村部农垦局标杆牧场，是宁夏首家通过“AAAA”级标准化良好行为农业企业。截至2020年末，资产总额近40亿元，利润总额1.62亿元。

今年以来，宁夏农垦紧紧围绕自治区“九大重点产业”，在奶产业发展上取得四项突破：鲜奶日产量首次突破1000吨，达到1001吨；奶牛存栏突破8万头，占全区总存栏的12.2%，单企养殖规模处于全区第一、西北第一、全国前十；平均奶牛单产达11吨，高出全国2.7吨、高出宁夏2吨；奶牛联合育种实现新突破，贺兰山奶业平吉堡奶牛一场定向选配的11119516号种公牛，GCPI(全基因组检测综合育种值)高达3977，测定结果排名第一，比前100名平均值2896高出1081，超过了国内一流种公牛遗传水平，被正式命名为“宁京1号”。奶产



量占全区总奶量14.6%，生鲜牛奶关键指标高于中国标准、优于欧盟标准，是伊利和蒙牛两大乳企重要优质高端奶源基地。

“下一步，宁夏农垦将坚持高端化、绿色化、智能化、融合化发展方向，推动量的合理增长和质的稳步提升。以优质奶源生产为主，建设良种繁育、精准营养、疾病防控、智慧牧场、种养生态循环5个技术创新中心，建成沿贺兰山核心区、中宁太阳梁、灵武白土岗、平罗红崖子发展区4个奶牛养殖集群。”宁夏农垦集团党委书记、董事长张戈向记者介绍，“十四五”末，养殖规模达到15万头以上，年产鲜

奶100万吨，成母牛年均单产12吨，产值50亿元。

据悉，“三个标杆”创建活动是国务院国资委为进一步推动对标世界一流管理提升行动落地落实落准，组织开展的评选活动。国务院国资委以管理能力突出、管理特点鲜明和影响力较强等为标准，从基层企业、专业对标领域和企业集团三个层面，遴选出若干管理标杆。本次全国遴选的标杆企业共200家，宁夏农垦奶业公司成功入选，是对其坚持管理创新，夯实管理基础、健全管理体系的充分肯定。

(宁夏日报记者 张瑛 文/图)



2020年11月24日，全国劳动模范和先进工作者表彰大会在北京举行。会上，宁夏农垦奶业公司副总经理、高级畜牧师李艳艳被授予全国劳动模范荣誉称号。

李艳艳是西北农林科技大学动物科学专业农业推广硕士。多年来，她从数据化入手，加强对标管理和团队建设，组织实施了一系列奶牛高产攻关活动，企业科技引领全区奶业发展：2018年企业奶牛单产增加450公斤/头，2019年增加400公斤/头，15个奶牛场全部达到10吨/头以上，牛奶质量

水平超过欧盟标准。

这样一位“牛”人，是如何开启她的养牛之路的呢？

心中有“数”，养牛不慌

从走进宁夏农垦奶业公司的第一天起，李艳艳就发挥自己的优势，从数据化管理着手，为宁夏奶业腾飞插上了科技的翅膀。

在工作中，李艳艳长期承担新技术、新装备引进，科技成果转化，高产技术攻关等任务。她牵头建立了奶牛TMR饲喂效果综合评价技术体系，在此技术体系支撑下，牛奶乳汁率、乳蛋白等关键指标达到高端牛奶优质原奶标准，超过欧盟标准。

李艳艳还组织开展了智慧牧场建设，引进了现代化牧场互联网管理技术。“随着养殖规模不断扩大，牛群基数不断地增加，事件越来越多，要更深入地挖掘背后的数据，必须要有数据化的管理手段”。在谈到数据化管理时，李艳艳说。

李艳艳制定了奶牛早孕检测同期发情技术规程，率先在垦区引进使用DC305管理软件和ELA-

SA奶牛早孕检测技术。打开DC305管理软件,可以清楚地看到每头牛的配种、产奶、体况等各种情况;而ELASA奶牛早孕检测方法完全摆脱了人工判断的误差。把配后牛的血清,在28到32天这个阶段采回来在实验室统一检测,通过怀孕蛋白水平就能测出奶牛是否怀孕,这样对奶牛的应激是最小的,而且摆脱了人为判断上的失误,在推广应用上使繁殖流程得到了优化。使用ELASA奶牛检测技术后,成母牛的受孕率由2012年的20%上升到2019年的25.2%。

有了数据,才能找到差距。2006年,李艳艳牵头编写的奶牛场标准化体系成为宁夏农垦奶业公司的标准。2013年以来,宁夏农垦奶业进行战略重组,5000头以上大规模牧场同时投产,按照种优质草、养健康牛、产品质奶,草畜一体化发展思路,李艳艳主持编写了大规模牧场标准化操作规程。有了标准化管理,2013年-2019年,成母牛年均单产水平由每头8.8吨增加到每头10.7吨,增长22%,年产鲜奶由4.3万吨增加到25.5万吨,增长4.9倍。

为了获得更多数据,李艳艳每月要把公司下属的各个奶牛场跑一遍,同奶牛场的资料员反复对比数据,尽可能确保数据的真实有效;再把各个奶牛场的的数据带回公司进一步研究分析,找出各个奶牛场存在的问题,再解决问题。

在一次开生产分析会时,李艳艳用了大量的数据总结经验,当时领导激动地说:“咱们好久没有开这样的会了,这些数据告诉了我们好多事情,告诉我们数据背后管理的一些东西。”

这句话对李艳艳启发很大。

对“标”下药,效率倍增

“在奶牛场越来越多的情况下,必须要有标准化的管理模式,这就是我推行的对标化管理。”支撑它的是管理标准和工作标准;管理标准是对过程的管理,工作标准是对技术的落实,目标是朝着这个标准方向发展,对产业发展起到引领作用。

为了把对标化管理落到实处,在李艳艳的主持下,公司内部广泛开展评比竞赛活动,每季度对下属的15个牧场进行排名,不断刷新内部标杆。因此,每个奶牛场的职工干劲高涨,涌现出了你追我赶的势头。李艳艳对排名靠前的奶牛场给予肯定、支持;对于排名靠后的奶牛场,帮助找原因,使他们缩小差距。

为了缩小奶牛场之间的差距,2017年,李艳艳吃住在当时条件还很差的暖泉奶牛场,连续几个月没有回家。当时,暖泉奶牛场的单产水平一直排在其它奶牛场的后面,经过李艳艳的不懈努力,奶牛场的单产由2016年的每头9.1吨上升到2019年的每头10.9吨,年利润由360万元提升到1507万元。

李艳艳说:“对标国际指标和国内的一些优秀指标,我们的奶牛场里面,有做得好的、也有做得不好的。把做得好的作为一个标杆,开展对标管理,对企业来说,统一化管理模式,会起到技术引领、技术水平提升的作用。”

标准化管理。对宁夏农垦奶业公司的发展起到了很大的作用,2017年,公司有两个牧场被评为首批“全国农垦标杆牧场”2019年,一个奶牛场被评为“国家级畜禽养殖标准化示范场”,三个奶牛场被评为自治区级“畜禽养殖标准化示范场”。

标杆树立,成效显著。不过,这还不够,李艳艳又有了新的想法……

“团”队出击,战无不胜

2012年,宁夏农垦总工会创建了李艳艳劳模创新工作室。通过多年努力和积淀,李艳艳陆续打造出了营养、疾控、繁育、环保、机械保障等十大核心技术团队。李艳艳给团队的每一个技术骨干都安排了任务,让他们既能单打独斗抓一块业务,又能带动引领开展团队化管理。目前,李艳艳劳模创新工作室有核心技术工作人员有20多人,以一带十,带动了公司200多名技术人员,形成了以技术标准、信息共享、共同培训为节点的条件清晰,又相互交织的技术管理网络体系。(下转40页)

弘扬宁夏农垦艰苦创业 开拓进取的奉献精神

●刘虎山

讲好农垦故事,传承红色基因,学习前辈精神,激励后人前行,是我作为一个老共产党员、农垦老同志义不容辞的责任和义务。

在全国上下开展党史学习教育之际,通过不断学习和总结,我认为农垦精神概括起来就是:艰苦奋斗的创业精神,无怨无悔的奉献精神,与时俱进的开拓精神。

宁夏农垦是伴随着新中国的成立而诞生的。71年来,经过广大农垦建设者的艰苦奋斗、无私奉献,在荒无人烟的贺兰山下、黄河两岸开垦出了万顷良田,建成了粮丰鱼跃、瓜果飘香、牛羊满圈、产业兴旺、生态优美、场镇繁荣的现代化农业产业集团。为社会提供优质的粮、油、肉、蛋、奶、水果和蔬菜,丰富着人们的物质生活,是自治区农业产业战线上当之无愧的排头兵、国家队。

宁夏农垦从无到有,从小到大,从传统耕作到现代农业的成长历程,就是一部艰苦奋斗、顽强拼搏的创业史,是来自祖国四面八方优秀儿女的奉献史,是科技兴农、产业转化的发展史。

一、宁夏农垦、军垦建立的历史背景 and 地位作用

1950初,毛泽东主席提出军队要成为“战斗队、宣传队、生产队”,决定将部分部队转为生产队,参加生产建设,建立国营农场。

(一)建设国营农场是毛主席、党中央根据中国的实际情况做出的正确决策

1.从历史上讲,任何朝代在建立政权后,都必须把解决老百姓的吃饭问题放在首位,达到休养生息、国富民强的目的,为实现这一目的就出现了屯垦戍边这个经久不衰的历史沿革。

宁夏是中国历史上重要的屯垦之地,从秦汉开始就拉开了屯垦的序幕。随后的历代王朝在其开创和安定时期,采取迁徙内地百姓“民屯”、发配罪犯“罪屯”、编为军队“军屯”等形式开展垦殖。而军屯则是组织化程度高、效果最好的一种形式,被历朝历代广泛采纳。

2.从建国初期的国情讲,新中国刚刚成立,百废待兴,物资匮乏,粮食短缺。让部分部队参加生产建设,试办国营农场,可扩大耕地、多产粮食,安置部队复转官兵、城市知青,引进国外先进机械和技术,对农业、农村起引领示范作用。实践证明,农垦、军垦在保卫边疆、稳定社会、保障供给等方面起到了“稳定器”“压舱石”的作用。

(二)西北第一个国营农场灵武农场的建立标志着宁夏农垦的诞生

1.1950年4月,西北军政委员会根据毛主席、党中央的指示,决定试办一批国营农场,派人到陕西、甘肃、宁夏、青海考察后认为,宁夏条件好,决定先在宁夏建一个国营农场。

1950年5月7日,西北军政委员会命令宁夏军区成立建场筹建处,调宁夏军区后勤部副政委高宜之任筹建处负责人。筹建处派出两个调查小组,经过对灵武山水沟滩和平罗西大滩调查后认为,灵武山水沟滩地势平坦,灌水排水问题较好解决,靠近县城,社会环境比较安定,因此初步确定

首先在此建农场。

2.1950年10月,朝鲜战争爆发,建场工作由西北军政委员会移交西北农林部负责。高宜之继续留下来负责筹建。

1950年12月1日,国营灵武机耕农场在灵武县城一座旧军营内宣布成立,高宜之任场长兼党支部书记,当时只有25名工作人员和工人,农场级别按地区级对待。

3.1953年灵武农场建成了金积分场,1954年7月,宁夏省决定以金积分场为基础,合并吴忠羊场,成立了“国营巴浪湖机耕农场”。

到1954年底,灵武农场开荒4.09万亩,建成了新场部和四个作业站。

(三)中国人民解放军农业建设第一师与前进农场

1952年初,在抗美援朝战争胜局已定的前提下,毛主席、党中央决定将解放军31个师改编为建设师,参加社会主义经济建设,其中16个是工程建设师、15个是农业建设师。

1.1952年2月,中央人民政府、中央军事委员会主席毛泽东发布多达900字的命令:“……我批准中国人民解放军西北军区独立一师转为中国人民解放军农业建设第一师的改编计划,将光荣的祖国经济建设任务赋予你们”。综观命令内容,我认为毛主席的这个命令不仅仅是发给农建一师的,而是向世界、向全中国和中国人民解放军发出的全面进行社会主义经济建设的宣言书、号召书、动员令,可见农业建设第一师的地位和份量。

2.西北独立一师的前身是1949年8月在中卫起义的国民党81军接受改编而成立的西北军区独立二军。1950年由十九兵团派出400名政工干部、陕北独立一师二团1200名官兵改编西北独立二军而组建的,驻扎在宁夏中卫。独立一师成立后,吸收200多名地方县中队年青战士,全师共有三个团6007人,政委张建纲,师长马惇靖,副师长

兼参谋长王世杰,1953年后王世杰任师长、政委。

1952年2月,接到改编命令的农建一师一团、二团,3月份开拔到银川参加完开挖第二排水沟工程后,一团于5月进驻平罗西大滩开荒建农场,二团在参加完唐徕渠裁弯取直工程后,于7月进驻西大滩,三团于1953年4月中卫进驻西大滩,三个团分别建三个分场。

当时西大滩荒无人烟,官兵们搭帐篷、挖“地窝子”栖身。劳动工具就是铁锹、镐头和背篋,全凭官兵的双手、双肩去挖去背。他们起早贪黑,中午不休息,吃饭在工地,加班加点干。

3.1955年10月,农一师集体转业,他们开发建设的三个分场分别改为前进第一农场、前进第二农场、前进第三农场,三个农场留2700人,其余2000多人调往甘肃农垦或地方工作。从1954年开始,先后有700多名农一师官兵支援灵武农场(109名)、连湖农场(240多名)、暖泉农场(300多名)、南梁(原名芦花台)农场(97名)建设和建场。

到1955年底,农一师在前进农场开挖各类沟渠一百多条,开垦土地49685亩,动土1300多万立方,为前进农场的后续发展打下了坚实基础。

(四)宁夏农业建设第十三师的组建

1965年9月,中央批准甘肃、青海、宁夏、陕西各组建一个农业建设师,由新疆生产建设兵团帮助组建,因此四个省区建设师的番号就顺着新疆兵团农十师续编,甘肃为十一师、青海为十二师、宁夏为十三师、陕西为十四师。

1.任命新疆生产建设兵团农十师参谋长刘奇功任宁夏农建十三师师长。宁夏自治区党委常委、农办主任,农垦局长、党委书记金浪白兼十三师政委、党委书记。

2.宁夏农垦局和自治区有关单位划出9个农场、工厂组建成十三师。十三师将平吉堡一、二场改编为一团,暖泉一、二场改编为二团,前进一、二、三场改编为三团,黄羊滩农场改编为四团,南梁农场改编为五团。工厂有银川糖厂、银川灰砂



北京青年来支宁



农田建设

砖厂、大武口建材厂和西干渠管理处。

从新疆兵团调来的240多名干部、技术人员分配到各团、厂参加管理和技术工作。

3.十三师成立后,1965—1966年期间接收安置北京、天津、银川知识青年5000多名。1965—1969年接收安置部队复转军人约1000人。

4.十三师重点开发建设了新成立的黄羊滩农场(四团),组建了师工程队、物资供应站,成立了师部医院、师文艺宣传队。

十三师组建后,由于文化大革命的干扰,生产发展滞后、管理治安混乱、老干部被打倒、知识分子靠边站。尽管如此,师党委还是坚持“抓革命、促生产”,做好稳定工作。

宁夏农业建设十三师属兵团性质,但兰州军区未参与管理,由宁夏自治区党委和政府直接领导和管理。

(五)中国人民解放军兰州军区生产建设兵团农建第五师的建立

1969年1月,中共中央、中央军委批准组建中国人民解放军兰州军区生产建设兵团,下辖6个师57个团。甘肃为1师、另有水土保持师、林业建设师,青海为4师,宁夏为5师,陕西为6师,司令员是彭思忠,政委是林山。司令部设在甘肃省武威县黄羊镇。

1.1970年3月10日,农建五师正式成立,将宁夏农建十三师整建制划归农建五师。原一至五团分别改为三十二、三十三、三十四、三十五、三十六团,师部代号兰字950部队,下属五个团的代号分别为兰字951、952、953、954、955、956部队。

2.兰州军区汽车团团团长王仲仁担任五师师长,兰州军区62师后勤部政委李玉堂担任政委。从兰州军区各部队抽调200名现役军人,团以上及师直部门、武装连主官都由现役军人担任。并组建了9个武装连,670名武装连战士,分别在6个值勤点看管在押犯人。

3.农五师成立后,首先恢复发展生产,落实干部和知识分子政策,调动兵团干部战士的积极性,培养浙江支宁青年、知识青年中的优秀人才担任基层干部,实行包干责任制发展生产。通过努力,

兵团粮油肉实现自足有余,还向国家上缴一部分农产品。

1974年6月24日,农建第五师撤销,除现役军人外,其所有资产和人员移交宁夏农垦局。至此,宁夏农垦结束了农垦、军垦并存、多头交叉管理的状况。

二、宁夏农垦领导体系、管理机构变化及人员构成

(一)领导体系、管理机构变化

1.垦区领导体系经历了宁夏省(1950.11—1954.9),甘肃省(1954.9—1958.9),宁夏回族自治区(1958.10至今)的三次变动。

2.领导体制经历了农垦(1950.12—1952.7),军垦、农垦并存(1952.8—1954.7),农垦(1954.7—1965.10),农垦、军垦并存(1965.11—1974.6),农垦(1974.6至今)五次变化。

3.领导机构经历了一级局(1954.7—1954.9,1960.2—1961.3,1963.2—1970.4,1973.7至今),二级局(1954.9—1960.2,1961.3—1963.3),处级(1970.4—1973.6)等七次变动。

4.部分农场还经历了下放到地方县市、移交其它系统管理、缩小规模、分场、合场、停办、扩建以及接管其它系统的农场、无偿调拨资产、划拨土地等多次变动。

(二)党的组织机构变化

1.宁夏农垦中国共产党的组织机构也经历了多次变化。从1954年7月农垦局成立到1981年6月,三次设立党支部,二次设立党组,一次设立核心小组,三次设立党委。

2.垦区下属单位党的组织关系一直隶属于所在地县、市党委管理。1981年7月以后,自治区党委决定归属农垦局党委领导。

3.农一师、十三师、农五师均设立党委,其所属单位的基层党组织接受师党委领导。

(三)垦区人员来源

宁夏农垦创业时期的建设者,主要有复转军



农机车作业

人、大中专学生、浙江支宁人员、城市知识青年、库区移民、乡村并入、社会青年、婚入人员和职工子女9部分组成。

1.复转军人,从1950年开始到1988年,垦区约有8000名部队官兵和复转军人,参加农垦建设,他们是农垦的“脊梁”。

2.大中专院校毕业生,从1950年到1968年,每年都有从全国各地部分大中专院校统一分配来的大中专学生,约有600人。

3.浙江支宁人员,1959年5月、1960年5月,有两批共34197名浙江支宁人员来到宁夏,其中青壮年25961名、儿童7613名、家属623名。被安排到9个农场。到1961年底,因三年自然灾害困难时期,大部分返回原籍,剩下不到8000人。

4.城市知识青年,1965—1969年,十三师先后接收北京知青3902名,天津知青1422名,银川知青600名(包括贺兰山军马场198名)。1969—1974年,渠口、连湖、巴浪湖、灵武、西湖农场安置银川知识青年500多名,其中还有当地县城知识青年,到1988年留在农垦的知青不到300人。

5.库区移民与乡村并入人员,1960年中宁渠口库区移民3755人、银川平吉堡陕西移民(数据不详),1978年中宁陈麻井公社并入长山头农场人员1700人,还有其它农场从地方和劳改系统并入人员。

6.社会青年,各农场建场前期都招收过社会青年。灵武农场招收1700人,渠口农场招收1200人,简泉农场招收600人,长山头农场招收2200人,其它农场数据不详。

7.婚入人员,没有具体数据,女性占90%,她们对农垦贡献最大,是担当社会和家庭责任最伟大的母亲,当时她们进农场要办很多手续,才能入户和招工。

8.职工子女,也称“垦二代”,他们大都出生在上世纪50—60年代。1966年前,有部分考入地方初、高中上学,称“老三届”。1970年后,有一部分

初中生考入地方高中上学,毕业后回到农场,这两批学生统称“回场知识青年”。1973年以后,部分农场陆续办起高中,学生毕业后除少部分考入大中专学校外,大部分成为农场的建设者。目前这批人也都到退休或接近退休年龄。

(四)垦区人口构成

到1988年底,宁夏农垦总人口86022人,其中职工44248人。

1.这些人员来自全国除西藏、海南、台湾之外的28个省、市、自治区。其中,宁夏籍人口最多,为47566人,占总人口的55.3%,其次为陕西籍6177人,甘肃籍4683人,河南籍4198人,浙江籍3918人,安徽籍3499人,山东籍3270人……。云南、贵州、新疆籍人数最少,分别为3人、17人、32人。

2.总人口中有10个民族,汉族人数最多,占总人口的84.49%。回族12339人,其它8个少数民族人数合计不到500人。巴浪湖农场回族人口达6074人,是全国唯一一个以回族为主的国营农场。

三、宁夏农垦的基业是革命前辈奠定的

宁夏农垦的革命前辈在战争年代出生入死、浴血奋战,为新中国打下基业;和平时期听从召唤、铸剑为犁,为共和国开荒造田,他们是国家的功臣,也是农垦的脊梁。他们中有1937年7月7日前参加革命的老红军,1945年8月15日前参加抗日战争的老八路,1949年9月30日前参加解放战争的老战士。

(一)革命时期的老红军

2004年资料显示,离休在农垦的老红军有李成丕、蒋治隆、任思温、魏怀锡、韩兆义、王培谋、张成友、李海东、许学道、朱明芳(女)、赵万元、吴思静、刘儒学、乔世芳、李树清、白步华、马成禄、安继周,其中享受副厅级待遇的有八位,当时健在的有四位。

1.女红军朱明芳,陕西横山县人。1935年参加革命,主要开展妇女、青年工作,在县保安处当



知青们在瓜地里

收发员。解放后在陕西公安厅二处工作。1953年调宁夏公安厅,在潮湖农场、简泉农场办公室工作。离休后享受副厅级待遇。

2. 参加长征的老红军蒋治隆,四川南江人。1933年参加红军,1944年跟随红四方面军进行举世闻名的二万五千里长征。在甘肃张掖战役中与部队离散,后找到部队。在战争年代他参加战斗百余次,三次负重伤。解放新疆时他任骑兵团长,后转业到新疆生产建设兵团,历任团长、政委、副师长。1965年调任水土保持师师长,1977年任宁夏农垦局副局长,1983年离休,享受正厅级待遇。

3. 宁夏籍老红军马有德,回族,宁夏西吉县人。1934年加入中国共产党,1936年参加红军。解放时任泾源县县长、县委书记;1958年任宁夏冶金局副局长;1960年下放到渠口农场,任副场长,革命委员会代主任;1973年后,历任自治区贫协常委、固海扬水工程指挥部党委副书记、固原地委副书记、自治区第四、第五届人大常委会副主任,中共八大、十二大代表。1995年离休,2015年病逝,享年95岁。

4. 宁夏农垦前五任局长都是由老红军担任。

第一任局长王世杰,陕西省延川人。1935年参加革命,解放时任团政委,后任西北军区独立一师、农建一师副师长兼参谋长、师长、政委。1954年7月后任宁夏省、甘肃省农场管理局局长、甘肃省农林厅副厅长兼农场管理局局长、农林厅长、甘肃省政协副主席。1986年离休。

第二任局长高宜之,陕西省佳县人。1927年参加革命,长期从事党的地下工作;1950年5月,从宁夏军区后勤部副政委任上,调去筹建灵武农场并任场长;1954年7月任宁夏省、甘肃省农场管理局副局长;1958年11月任宁夏自治区农林厅农垦局局长;1963年后,任前进一场场长、党委书记,银川糖厂厂长;1981年任自治区政府参事室副主任;1982年离休,享受副省级待遇。

第三任局长雷震,陕西省志丹县人,1933年参加革命;1959年从军分区副司令员任上转业到自治区民政厅、农林厅任副厅长;1960年2月任宁夏农垦局局长,1963年2月任宁夏农垦局副局长;1968年任自治区革命委员会生产指挥部副主任。

第四任局长张成友,陕西省子长县人。1934年参加革命,战争年代参加大小战斗一百多次;1950年后,任西北独立一师、农一师政治处主任、团政委、前进二场党委书记;1958年任农林厅农垦局副局长,1961年3月任自治区农林厅农垦局局长;1963年后历任平吉堡一场场长、党委书记,十三师一团团长、政委,农五师副参谋长;1973年7月后任宁夏农垦局副局长;1983年离休。

第五任局长金浪白,回族,黑龙江省庆安县人。1935年参加革命,曾转战全国多地从事党的地下工作和地方工作;1958年从黑龙江省农业厅长、书记职位上调宁夏回族自治区,任区党委常委、经委主任,农办主任;1963年2月至1968年兼任宁夏农垦局局长、党委书记,1965年至1970年兼任十三师政委、党委书记;1972年调回黑龙江工作,任省统战部长、政协副主席;1983年离休。

5.担任副局(师)级的老红军有白伟章、冯祖述、袁立刚、贺耀、辛登超。

在五任老红军局长的领导下,经过艰苦拼搏,到1969年底,开垦出农田28.96万亩,农垦、军垦建有10个国营农场,7个工商建企业和事业单位。总人口4.6万人,职工2.5万人。

(二)抗日战争时期的老八路

抗日战争时期参加革命的老八路,戎马半生,来到宁夏农垦、军垦艰苦奋斗、建功立业。他们大都来自十九兵团、西北独立一师、兰州军区、新疆生产建设兵团。

1.在上世纪五十至八十年代末,老八路是农垦创业的骨干力量,他们中大部分担任农垦、军垦及各团场的主要领导,担任局(师)级领导的有20多位。资料显示,2004年离休在农垦的团场级领导中,享受副厅级待遇的有傅文彬、张广珍、李玉清、马志宽、魏润和、贾志高、铁军、杨书斋、孙益友、李英选、王元干、闫炳申、董鹤霄。

傅文彬是宁夏农垦复转军人中,在战争年代参加战斗次数最多、战功最显赫的八路军老战士,是一位传奇式人物。他是山东省烟台市芝罘区傅家村人,1938年1月参加革命。入伍后在晋察冀军区二十七团任文书、排长,后到抗日军政大学二分校学习;1941年3月任营长、特务大队长、情报总站副站长、武工大队长等职。在抗日战争中,参加了神堂、平汉线车厂和破交战斗、百团大战、平西战役等;1947年2月任军分区侦察股长、团作战参谋、营长;在解放战争中参加了著名的平津、石家庄、张家口、保北战役;1949年9月,北平和平解放后,他所在部队参加了开国大典阅兵式;1950年8月调华北六十六军,历任营长、科长、团参谋长、副团长等职;同年10月赴朝鲜,参加了抗美援朝一、二、三、四次战役。

他在抗日战争、解放战争、抗美援朝战争中,参加大小战斗200多次,多次负伤,立功受奖无数。1964年从六十六军农场副场长,转业到前进



知青们在劳动



简泉农场麦收



农田基本建设会战场景



浙江支宁青年上工场景

第一农场任场长；1965年12月后任农建十三师三团副团长。他在十三师三团、农五师三十四团、前进农场工作期间，继续保持和发扬部队艰苦奋斗的优良传统和作风，不居功、不自满、工作认真、不计得失、团结同志、联系群众。他不但是一位革命功臣，也是农垦创业时期的无名英雄。1983年离休，享受副厅级待遇。

2. 三个农业建设师主要领导中的老八路。

农业建设第一师政委张建纲，河北省唐县人。1938年参加革命，解放时任师副政委。他带领400名干部改编起义的国民党81军后，历任西北独立二军、西北独立一师、农业建设第一师政委。1953年任宁夏省农林厅厅长、党组书记。甘宁两省合并后调甘肃省工作。

农业建设第十三师师长刘奇功，河北省曲阳县人。1938年参加革命，解放时任团政委。新疆解放后，历任新疆生产建设兵团农八师二十二团团团长、政委、农五师参谋长；1965年8月任宁夏农建十三师师长；1970年后任宁夏农垦局副局长，农科院副书记、副院长。

农业建设第五师师长王仲仁，河北省定县人。1939年3月入伍，1940年毕业于延安抗日军政大学，解放时任汽车团营教导员；1951年参加抗美援朝战争，任汽车团副政委、副团长，回国后任汽车团团团长；1970年任农五师师长；1974年后任固原军分区政委。1980年离休。



农业建设第五师政委李玉堂，江苏省宿迁市人，1940年3月参加八路军。解放时任二十一军司令部政治协力员、科长。1950年参加抗美援朝战争；回国后历任政治处主任、副政委、六十二师后勤部政委；1970年任农建五师政委；1974年后任石嘴山军分区政委。

3. 担任副局(师)级的老八路有卡德云、康占元、张瑞萍、王志锋、买玉龙、常乃光、杨诚忠、仇朝先、齐振国、孙学灵、白国贤、回登庆、彭宣、方继宗、张俊清、王炳功。

4. 农垦局第六任局长刘寅夏，河北平山县人。1937年10月参加革命，解放时任团政委、党委书记。1949年—1957年，在最高人民法院工作。1972年—1973年任宁夏回族自治区高级人民法院第一副院长。1973年7月—1980年12月任宁夏农垦局党组书记、局长，1981年离休。

刘寅夏在农垦工作七年多的时间里，重点整顿农垦领导班子，敢于并善于使用干部；抓干部政策落实，调动各方面的积极性；抓多种经营，提出办好工业促农业的发展战略；培养技术人才，促科技兴农工作；抓经济管理，使垦区扭亏为盈。1980年垦区工农业总产值6906万元，比1973年增长了129%，经营由亏损960万元变为盈利202.9万元。1975年《红旗》杂志第四期发表标题为《宁夏六个国营农场变化说明了什么》的文章(六个农场指灵武、连湖、巴浪湖、渠口、西湖、简泉)，介绍宁夏农垦扭亏为盈的经验。

(三) 解放战争时期的老战士

解放战争时期参加革命的老战士，在宁夏农垦复转军人中人数最多，是农垦创业时期的主力。他们在战争年代英勇杀敌、立功受奖。转业到农垦吃苦耐劳、勇于拼搏、无私奉献。有的成为劳动模范，有的担任基层干部、团场级领导，有的走上省、厅级领导岗位。

1. 农建一师，在开荒造田的劳动中涌现出大批劳动模范和积极分子。1956年，前进农场出席

全国农业水利会议并受到表彰的代表就有14人，全部是农一师老战士。他们参加“五一”天安门观礼活动后，崔光福、田玉昌、马占奎、杨佐山到中南海怀仁堂受到毛主席、刘少奇、周恩来等国家领导人的亲切接见。

2. 上世纪六十至八十年代，农垦、军垦基层干部、团场级领导大都由这批复转军人担任。退休时享受副厅级待遇的团场级干部有杨望才、杜修信、朱冲涛、李万金、刘振周、肖万忠、杨占川。

杜修信，陕西省米脂县人。1946年入伍，参加过解放战争、抗美援朝战争，在部队任副团长；1965年转业后历任农建十三师四团副团长、农五师三十四团副团长、银川糖厂厂长、党委书记。他在糖厂工作期间，带领干部工人对制糖车间进行多次改造扩建，日处理甜菜由500吨提升到1500吨。建成了西夏啤酒分厂和酒精车间，接管并改造银川玻璃制瓶厂的生产能力，将银川糖厂建成自治区一级工业企业，为农垦的经济发展做出了贡献。1989年离休，享受副厅级待遇。

3. 担任省、厅级领导的有张立志、柳登旺、韩景山、严聚德、谈经伦、周凤禄。

韩景山，河北省蓟县人，1947年参军。在解放战争中，随十九兵团先后参加了西安、兰州战役，宁夏固原和中宁战斗。宁夏解放后，他是农建一师一名政工干部；1955年派往灵武农场担任政治处主任；1960年后，先后担任灵武农场、连湖农场党委副书记、书记兼场长；1979年11月任农垦局副局长。他在农垦工作的几十年间，始终以焦裕禄同志为楷模，同干部职工同劳动、同生活，在一线指挥生产、在基层解决问题。在职工的心目中，他就是一个挽着裤腿、手拿镰刀和铁锹、受人尊敬的焦裕禄式的好干部。他严格要求家属和子女，从不利用职权为他们谋取私利。由于常年辛苦奔波，心力交瘁，于1980年12月10日病逝，时年54岁。

张立志，宁夏中宁县人，1932年出生。1949



年8月参军，1951年赴朝参战；1953年1月转业到灵武农场，任生产队长、站党总支书记、场团委书记、政治处副主任；1973年4月，被农垦局党委破格提拔到渠口农场，担任场党委书记、革命委员会主任。他到渠口农场首先将原有零散不规则的农田进行重新规划，开展了声势浩大的农田建设工程。大力发展苹果和养猪业。关心职工生活，为山下三个生产队职工建设了新住房。经过五年奋斗，建成了2.78万亩标准化农田，粮食总产翻了一番，苹果面积达到4481亩，生猪饲养量达6323头，羊只存栏5320只。农场两次被评为自治区农业学大寨先进单位。

1978年，张立志离开了为之奋斗25年的农垦，担任自治区农业局副局长、农业厅厅长、党组书记，1993年当选为自治区人大常委会副主任。中共宁夏回族自治区第四、第五届党委委员。1998年离休。

农垦局第七任局长柳登旺，陕西省靖边县人，1931年出生。1946年9月参军，1952年后历任农建一师班长、排长、十三师三团生产股长、农五师三十四团副参谋长，前进农场党委副书记、书记、场长。1978年3月至1995年2月，任宁夏农垦局副局长、局长、党委书记。曾当选为自治区第五届政协委员、第六届人大委员，第七届人大常委，中共宁夏回族自治区第六届委员。1991年被中央组织部授予“全国优秀领导干部”称号。1998年12

月离休。

柳登旺在农垦工作了43年,担任局领导18年,为农垦事业呕心沥血、殚精竭虑,重点抓了五个方面的工作:第一,狠抓低洼盐碱地的改良,建设高标准农田;第二,理顺农垦体制,加强基层领导班子建设,提拔重用知识分子;第三,改变传统农业,发展多种经营;第四,办好农垦基础教育,注重人才培养;第五,支持建设西夏啤酒厂、灵武啤酒厂、玉泉葡萄酒厂,开发培育了沙湖旅游区。

柳登旺是宁夏农垦创建以来的第七任局长,也是革命老前辈中的最后一位局长。如果算上十三师、农五师和革命领导小组组长(郭有信,现役军人),宁夏农垦、军垦的前45年中,十届主要领导都由身经百战、出生入死的革命老前辈担任,是他们带领农垦、军垦广大官兵、干部职工战天斗地、奋力拼搏奠定了农垦基业。

到1990年底,宁夏农垦共有15个农林牧场,6个工商建企业,5个科研、教育事业单位,场属工业82个,商业网点116个。总人口8.6万人,职工4.5万人。耕地总面积46万亩,粮食总产9000万公斤,粮食单产平均超过400公斤。工农业总产值1.8亿元,经营利润1600万元。农业生产综合势力跨入全国农垦先进行列,为宁夏农业发展起到了示范引领作用。

同志们,我们能成为充满红色基因战斗集体中的一员,感到无比的骄傲和自豪,在革命前辈奠定的基业上奋发有为、再创佳绩,是时代赋予我们的神圣使命和责任担当。

奋斗百年路,启航新征程,让农垦精神再续辉煌,愿宁夏农垦的明天更美好。

(作者系宁夏农垦集团原副巡视员、副局长)

(上接21页) 中注意保障合作收益的长效性和稳定性,内部通过利益纽带平衡集团公司、农场公司、职工及开发企业等各方利益关系,激发合作发展的积极性。

4. 垦地合作是一个开创性的探索,其过程也是“试错”的过程。要坚持在发展中解决问题,遇到问题要本着“尊重历史,面向未来”的原则,还原问题发生时的政策背景,同时造成的损失要在谋划未来合作项目中寻求解决空间,总结经验作为优化后期合作的建设性意见。

5. 规划先行,垦地互融,不断增强垦地合作项目的造血能力。垦地合作中暴露出来的垦地合作收益兑现不到位或者共享机制落地难的问题,本质上是合作项目自身造血能力不足,要想避免陷入因合作收益兑现问题导致的合作进展缓慢或者停滞的恶性循环,就要从园区规划或者项目可研这个源头入手,要超前谋划,综合考虑地方产业空间规划和农垦产业发展需要,找准结合点,设计好

合理的利益分享机制调动参与各方积极性,共同把合作项目做成可持续、可复制的好项目。

垦地合作在安徽垦区已经栉风沐雨18载,从起初单一模式、单向支持发展到现阶段的多种模式、多方协作、参与广泛、影响深远,有一些好的经验和做法确实为垦地双方的经济社会发展提供了动能、补充了营养,同时也为消化各自发展中积累的矛盾和问题创造了更大的空间。“十四五”时期,我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,继续坚持“互利共赢、共同发展”的合作目标,在农业生产服务、城市服务业、农产品精深加工、农业旅游等领域寻求和谋划新的合作机会和合作项目,不断优化合作机制,不断拓展合作项目,不断提高合作收益,推动安徽农垦在更深层次更高水平上融入经济大循环,为打造长三角绿色农产品生产加工供应基地贡献力量。

(作者单位:安徽省农垦集团公司,本文原载于《中国农垦》杂志2021年第9期)

“一切向前走，都不能忘记走过的路；走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。”

从哪里来，到哪里去，宁夏农垦有其“根”和“源”。灵武农场是宁夏农垦人梦想起航的地方，从农耕到机械化，一路乘风破浪，开创光辉的未来。追寻根脉不改农垦人的初心本色。

清楚地记得，那是2016年8月26日早上7点，阴天。父亲送我到宁夏农垦玉泉国际酒庄报到。一路上没有交流，安静的车里让我有些拘谨，20分钟的路，显得格外的长。车窗外一望无际葡萄田，我隐约记得以前来过这里，冥冥中有种熟悉的感觉。脑海中涌现出“葡萄美酒夜光杯，欲饮琵琶马上催”。从未接触过葡萄酒的我，从此将要与之结缘了。到了之后，父亲说：“我回去了，有啥事打电话。”我点点头，说了句“爸爸再见”。看着父亲的车消失在庄园酒杯路的尽头。我环视着周围的一切，在这个陌生的地方，能否长久坚守，能否实现我的梦想，这些疑问似乎要穿透层层乌云去寻找答案。

沉浸在清晨的幽静中，呼吸着清新空气，突然间，仿佛有一股强大的力量，载着梦想冲破厚厚的云层，飞向更加明媚的未来，脚下这片土地不仅仅是北纬38°的神奇，更是西夏王人实现梦想的地方。岁月更替，时代变迁，奋斗是永恒的主题。相比前辈，我们拥有更加丰厚的物质条件、更趋便捷的学习渠道、更为自由的成长空间，同时也身处一个日新月异、你追我赶、稍不努力就可能掉队的大环境中。无论是国家的大发展，还是个人的小目标，都离不开艰苦奋斗。在未来每一个普通的日子里，在这个平凡的岗位上，我将与奋斗为伴、与拼搏为伍，去收获多彩人生。

考取品酒师证，学习酿酒、酒瓶雕刻等技艺，让我对葡萄酒有了更深的认知。成为一个名副其实的酒庄工作者，旅游接待、餐饮服务、微信公众号文字编辑、葡萄酒销售等，丰富而又充满挑战的工作，给我带来了希望和快乐，也成为我人生道路上重要的转折。当第一次看着高脚杯中宝石红色

“致敬70载，奋进新时代”征文连载

坚守·追寻

●王小凤

的液体，对它充满了幻想，跟随着品酒师的讲解，轻轻地吸吮着杯中的香味，前调是浓郁的樱桃和桑葚的果香、中调是复杂的香料味，后调是橡木桶赋予的烘烤味。轻轻晃动酒杯，酒液在杯中起舞，而后那顺着杯壁缓缓流下的细细密密的“酒泪”，似乎是对杯子的眷恋，是对酿酒人的感激，是自我完美的展现。轻轻的抿一口，在嘴里咀嚼，甜、酸、苦、涩挑逗着味蕾，咽下后，柔顺的单宁回甘，才明白，这才是人生，尝尽人间百味，方知一切都是甜。

2019年3月12日，午后温暖的阳光，照在桌前的杯子上，浓郁的咖啡味氤氲开来，这里是恒生西夏王酒业公司党群工作部，打破了接待工作的动态化，一帧帧都变成了静态的图片。但节奏很快，也凑成了一段充满挑战的旅程。专职党务工作者是我新的身份，已有10年党龄的我，一直在思索着如何实现价值，如何才能发挥光和热。如今，我在这个岗位上磨炼着自己的意志，提升着作为一名专职党务工作者的素养，坚定地走好新时代的每一步，努力做到学思用贯通，知行行统一。为了更好地将自己的理想与企业的发展相融合，我再一次走进了农垦博物馆，那一张张图片、一件件展品，都在讲述着过去那段艰苦岁月。

70年前，一支垦荒大军挺近盐碱荒滩，拉开了农垦垦荒序幕，同时也开启了宁夏乃至我国西北地区农业机械化的新纪元。一片片白茫茫的盐碱荒滩上长满了芨芨草，在这里一代代农垦人奏响了一曲曲恢弘的创业颂歌，在亘古荒原、戈壁荒滩上披荆斩棘、艰苦创业，凝练出了“艰苦奋斗，勇于

开拓”的农垦精神,建成了一个贸工农一体化、产加销一条龙,经济社会全面发展的新垦区和大型现代农业集团。

回望宁夏川已经逝去的千古岁月,既有“贺兰山下阵如云”的金戈铁马,又有“塞北江南旧有名”的田园牧歌。忆往昔,经过半个多世纪的峥嵘岁月,湮没的是昔日的荒凉,留下的是宁夏农垦人用勤劳和智慧创造的累累硕果,农垦人践行了自己的诺言,把戈壁荒滩变成了米粮川,铸就了不朽的丰碑,改革开放更加激发了宁夏农垦的生机和活力,农垦步入了快速发展的新时期。农垦的昨天已经写在史册上,今天正在万千职工群众手中创造,农垦的明天必将更加美好。就像一杯陈酿的葡萄酒,蒸馏之后,方显纯粹。

西夏王,一个充满神秘色彩的名字,打造着中国风格葡萄酒典范,站在了民族品牌的行列,讲述着贺兰山下的秘密。这里风土条件独特,酿酒葡萄品质优良,葡萄酒质量上乘,是被世界认可的高品质葡萄酒产区。36年前,一批怀着梦想的青年扎根在玉泉营,开始了将梦想照进现实的奋斗,艰苦的条件并未阻挡前进的脚步,犹如一株株幼嫩的葡萄苗在飞沙走石荒凉而又贫瘠的土地上拼命生长。顽强的生命力给玉泉营带来了勃勃生机,从此玉泉营以另一种方式站在了世人的眼前,也被赋予了新的内涵。西夏王在此基础上开创了宁夏酿酒葡萄种植和酿造加工的先河,开始了贺兰山东麓产区的新纪元。西夏王的诞生与西汉张骞出使西域引进葡萄的历史记忆遥相呼应,似乎是隔着时空的对话,吟诵着“兰陵美酒郁金香,玉碗盛来琥珀光”,续写着葡萄酒的传奇。

1982年,西夏王在荒滩中开垦了第一片葡萄园。1984年,当第一串葡萄成熟时,收获的喜悦涌上了心头。第一个榨季、第一次发酵、第一缕酒香随着新年的到来润进了酿酒人的心田。当第一瓶葡萄酒在简陋的车间实现了完美的蜕变时,西夏王也在摸索中逐渐发展壮大。2000年,捧回了宁夏唯一的国际大奖,2017年获得“银川市政府质量

奖”,2019年获得“自治区质量奖”。荣誉的背后是西夏王人“千磨万击还坚劲,任尔东南西北风”的顽强和执著,是“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”的精心酿造和百炼成王。

如今“酒香也怕巷子深”,市场风云变幻,形势复杂严峻,对葡萄酒产业的发展带来了前所未有的挑战,曾引领宁夏葡萄酒“风骚”的西夏王挑战重重。我们的头脑要特别清醒、立场要特别坚定,牢牢把握前进方向,做到在各种重大考验面前“不畏浮云遮望眼”“乱云飞渡仍从容”,方能在变幻莫测的市场中掌握规律,抓住机遇。前路漫漫,道阻且长,行则将至。时刻保持“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海”的心态,坚定走好每一步,为宁夏葡萄酒当惊世界殊贡献力量。

时刻铭记我是西夏王的一员,肩负使命,担当责任,忠诚企业,为致力于成为社会信任,员工自豪,行业领先的葡萄酒产业集团而努力奋斗。奋斗是青春最亮丽的底色,“自信人生二百年,会当水击三千里。”民族复兴的使命要靠奋斗来实现,人生理想的风帆要靠奋斗来扬起。

七十年,足以让稚童步入古稀。七十年前,中国人民解放军第一批官兵化剑为犁,在塞北荒原上创建了新中国在西北的第一个国营农场,从此拉开了宁夏农垦事业披荆斩棘,高歌猛进的辉煌帷幕。如今,我们从老一辈创业者手中接过了农垦事业的“接力棒”,奋力走好新时代长征路,带着一代代农垦人的情怀,续写新时代美丽华章。

山河为证,岁月为名,我们迎来了宁夏农垦创建70周年。70年风雨兼程,70年深化改革。面对新形势、新任务、新要求,更能激发我们“志不求易者成,事不避难者进”的果敢与担当,愿为宁夏农垦事业奉献青春和力量。

唯有记得来时路,记得一路走来的艰难困苦与宝贵经验,记得为什么出发,才能使初心不蒙尘不褪色、不枯萎不干涸,才能推动宁夏农垦事业的航船乘风破浪,行稳致远。

(作者单位:宁夏恒生西夏王酒业有限公司)

“致敬70载，奋进新时代”征文连载



●丁晓波

前不久,和家人前往中卫走亲访友,当K1517次列车驶近“玉泉营”小站时,扑面而来的是那涓涓细流的小渠、挺拔玉立的白杨树、交错纵横的田地、网织有序的路口,以及铁路两侧葡萄园中颗颗晶莹的“玛瑙”,我心已醉,仿佛又回到了过去……

2008年夏天,我手持毕业证,满怀憧憬和梦想,辗转于各大招聘求职现场。心有所属的单位各个满员,在经历了期待、失望、再期待的起伏之后,我终于看到了宁夏农垦集团的招聘信息。农垦需要的,正是我所学的。历经笔试、面试、岗前培训后,农垦最终选择了我。我欢天喜地的成为了农垦这个大家庭中的一员,随后被分往宁夏农垦连湖分场葡萄种植示范基地。

报到那天,天气非常寒冷。我们从银川乘车,一路向南,几经曲折,直到穿过一个敞开的锈迹斑斑的大铁门,这里前不着村、后不着店,院内仅有一排简陋的平房。此情此景,与我的想象有很大的出入,这是我心心念念的农垦集团葡萄种植示范基地吗?虽然心中颇有失落之意,但听了同车领导对农垦发展葡萄产业前景和连湖分场情况的介绍,再加上分场工作人员真诚的问候,身为农家子弟的我,感受到了他们的淳朴和善良,也渐渐打消了我的顾虑。

我想,这可能是整个农垦系统中条件最为艰苦的地方了。不过,既来之则安之,更何况,在农垦战斗是我的初衷,我愿将毕生的梦想化作肥料注入连湖分场葡萄种植示范基地、注入农垦这片肥沃的土地。可是,我万万没有想到这里的环境竟“恶劣”至此。那个冬天,让我见识了什么是“冬天白茫茫、风吹石头跑”。由于门窗密封不严,一刮风就是满屋的沙子,更要命的是,一旦唯一的自来水管被冻住,大家就只能喝苦涩的深井水。日常购物、交通也是极为不便,想要回家只能借道绕行,或者是乘坐那一系列经常晚点的小火车……我曾多少次打起退堂鼓已经数不清了,望着流不出水的自来水管,望着刚刚打扫过的宿舍再次被风沙铺满,心中的孤独和苦闷无以言表。可是,不服输的性格让我再次说服自己:宁夏农垦就是从无到有、从小到大、从弱到强不断发展成长起来的,分场这儿也需要我们这些大学生,我不能临阵脱逃,我要奋起再战!

冬去春来,我们也渐渐忙了起来,着手土地收储、平整等一系列准备工作,忙碌的感觉让孤独和苦闷之感慢慢消散。刚开始种植葡萄时,为鼓励职工种植,农垦集团给出了很大的优惠政策——春天栽苗时挂账,3年后挂果有收益后,再还苗木

款。作为这个政策的执行者,我本想着这样好的产业和政策,大家一定积极响应,然而事实却截然相反——很多职工强烈拒绝,甚至是堵门闹事、辱骂我们。我当时非常想不明白,这样的反对究竟从何而来?如果我在垦区有地,碰到这样好的产业政策,我一定第一个响应。后来,经过多方调研,我们才了解到职工的顾虑,便开始有针对性地和队长共同做他们的思想工作。聊的次数多了,他们心中的疑虑也都解开了,大家伙也慢慢地支持种植葡萄了。

第一步艰难地迈过去了,更严峻的考验接踵而来。因为人员少、任务重,大家早出晚归、全天奔波在田间地头,足迹遍布分场三个队的每一块地,监督着起垄、施肥、开挖定植沟等作业。那一段时间,大家在忙碌的同时还享受着贺兰山东麓春风的拥抱和太阳的洗礼,每个人的脸都晒得像块黑炭。大量卓有成效的准备工作,为葡萄种植赢得了先机。2009年“五一”前后,大家齐上阵,分工协作,密切配合,调运苗木、组织种植、协调灌水、除草施肥,当年就完成5200余亩的种植任务。看着一株株迎风成长的葡萄苗木,大家都露出了欣慰的笑容。

2009年8月,我离开了连湖分场葡萄种植示范基地,来到当时的西夏王实业有限公司,先后在其下属酒业公司发酵车间、灌装车间发挥专业优势,与酿酒工人、实习学生以每日两班倒的工作方

式,完成了那一年2800余吨酿酒葡萄发酵任务。工作过程中,我总是累并快乐着。休息的间隙,我恶补葡萄种植和葡萄酒专业知识并付诸实践,这样既检验了书中所学又得到了书中所没有的宝贵经验。同学打趣地问我:“你是不是要在宁夏农垦的葡萄全产业链上发展了?”我说:“这样很好啊,种出优质的葡萄,酿造出优质的葡萄酒,让懂生活的人享用,才是宁夏农垦人所追求的啊!”

是的,正是因为一代代宁夏农垦人艰苦奋斗,勇于开拓,宁夏农垦才成为全区有名的“菜篮子”“奶瓶子”“米袋子”,成为宁夏现代农业的排头兵,为全区经济社会发展作出了不可磨灭的贡献。不能深刻感触过去,怎么获得腾飞的翅膀?“工作是平凡的,但平凡的才是最美的”。回望过去,我们所做的不也是最平凡的事情吗?虽然我们中间的大部分人不能驰骋疆场、轰轰烈烈,但是,我们可以立足本职、兢兢业业。群星簇拥才有月光明,芳草连天才有春意浓。小草虽小,应该为充实辽阔草原的郁郁葱葱而骄傲;小我虽小,应该为能建设农垦而骄傲。

在新的历史起点上,“艰苦奋斗,勇于开拓”的农垦精神让我坚信,只有不忘初心,继续前行,才能续写宁夏农垦的新辉煌。我是新时代的农垦战士,我要为宁夏农垦奋斗,更要为实现自己的人生价值奋斗。

(作者单位:宁夏农垦纪律检查部)

(上接26页) “个人的力量是有限的,通过自己的努力,树立模范带头作用,把技术团队带好,让团队发挥作用,更好地为我们公司做出贡献。”李艳艳说。

李艳艳用知识和智慧,推动企业不断发展壮大,在奶牛养殖事业中实现人生价值,先后获得自治区科技进步三等奖、全国“农牧渔业丰收奖”“全国农业技术推广贡献奖”“全国五一劳动奖”

等奖项。2017年,李艳艳被自治区党委组织部、人社厅评为国家级学术技术带头人后备人选。

一路走来,李艳艳与宁夏农垦奶业公司紧紧关联,她表示,在今后的工作中,将更好地发挥示范带头作用,为宁夏农垦奶业发展做出更大贡献。

李艳艳,真“牛”。

(作者单位:宁夏农垦奶业公司;本文刊载于《中国农垦》2021年第6期)